



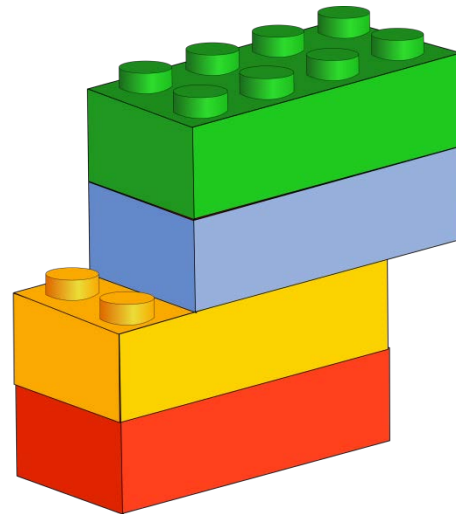
International Initiative for Impact Evaluation

¿Cómo construir una teoría del cambio? 3ie Cómo - serie de video conferencias

Diana Lopez-Avila
Especialista en Evaluación

¿Qué es una teoría del cambio?

- Una teoría del cambio describe la lógica causal de cómo y por qué un proyecto, un programa o una política logrará los resultados deseados.
- Representa la cadena causal entre insumos, productos, resultados e impactos; e identifica los supuestos subyacentes



Componentes de la evaluación de un programa- ¿Cuándo desarrollar una teoría de cambio?

Conceptualización y diseño

- ¿Cuál es el problema?
- ¿Cómo ayuda el programa, en teoría, a resolver el problema?

Evaluación de Proceso

- ¿El programa funciona cómo se esperaba?

Evaluación de impacto

- ¿El programa alcanzó los resultados que se esperaban?

Construcción de la teoría de cambio

¿Cuáles son los pasos para construir una teoría del cambio?

1. Definir la intervención, los objetivos y resultados
2. Definir la cadena de causalidad
 1. Insumos
 2. Productos
 3. Resultados
 4. Impactos
3. Identificar los supuestos en la cadena de causalidad
4. Añadir una dimensión temporal
5. Identificar las preguntas clave de la evaluación
6. Validar y revisar

Definir la intervención, los objetivos y resultados

Algunas preguntas que se deben hacer al momento de definir la intervención, los objetivos y los resultados



- Problema
- Objetivos
- Población objetivo
- Componentes del programa
- Frecuencia de las actividades

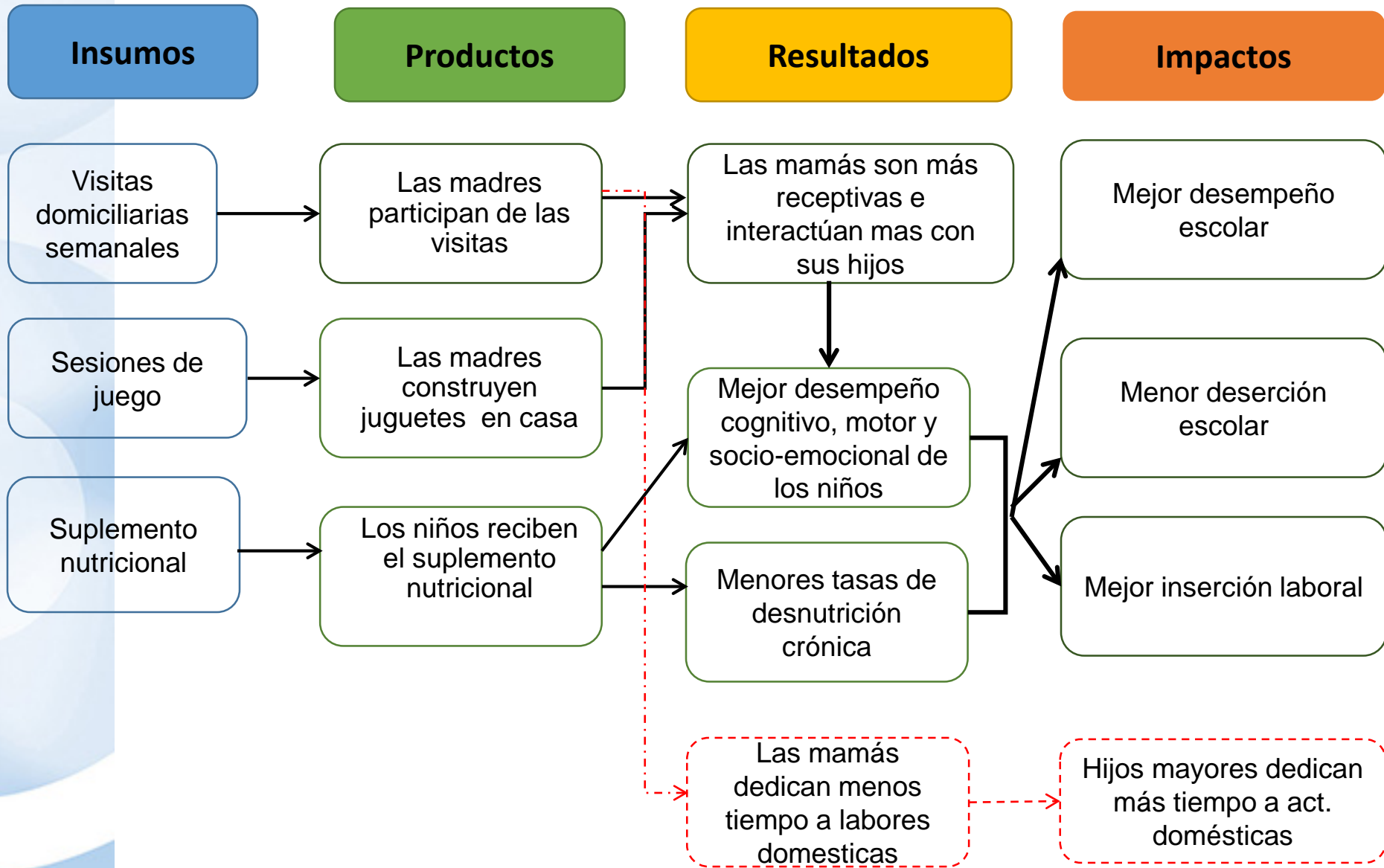
Ejemplo: Programa de visitas domiciliarias enfocadas a la primera infancia

- Problema: Niños en riesgo no reciben la atención e insumos requeridos durante los primeros años de vida
- Intervención: Programa de visitas domiciliarias para promover el desarrollo cognitivo y socio-emocional de niños en riesgo
- Objetivos:
 - Contribuir al adecuado desarrollo de niños entre 6-36 meses a través de la promoción de mejores prácticas de crianza y una adecuada nutrición

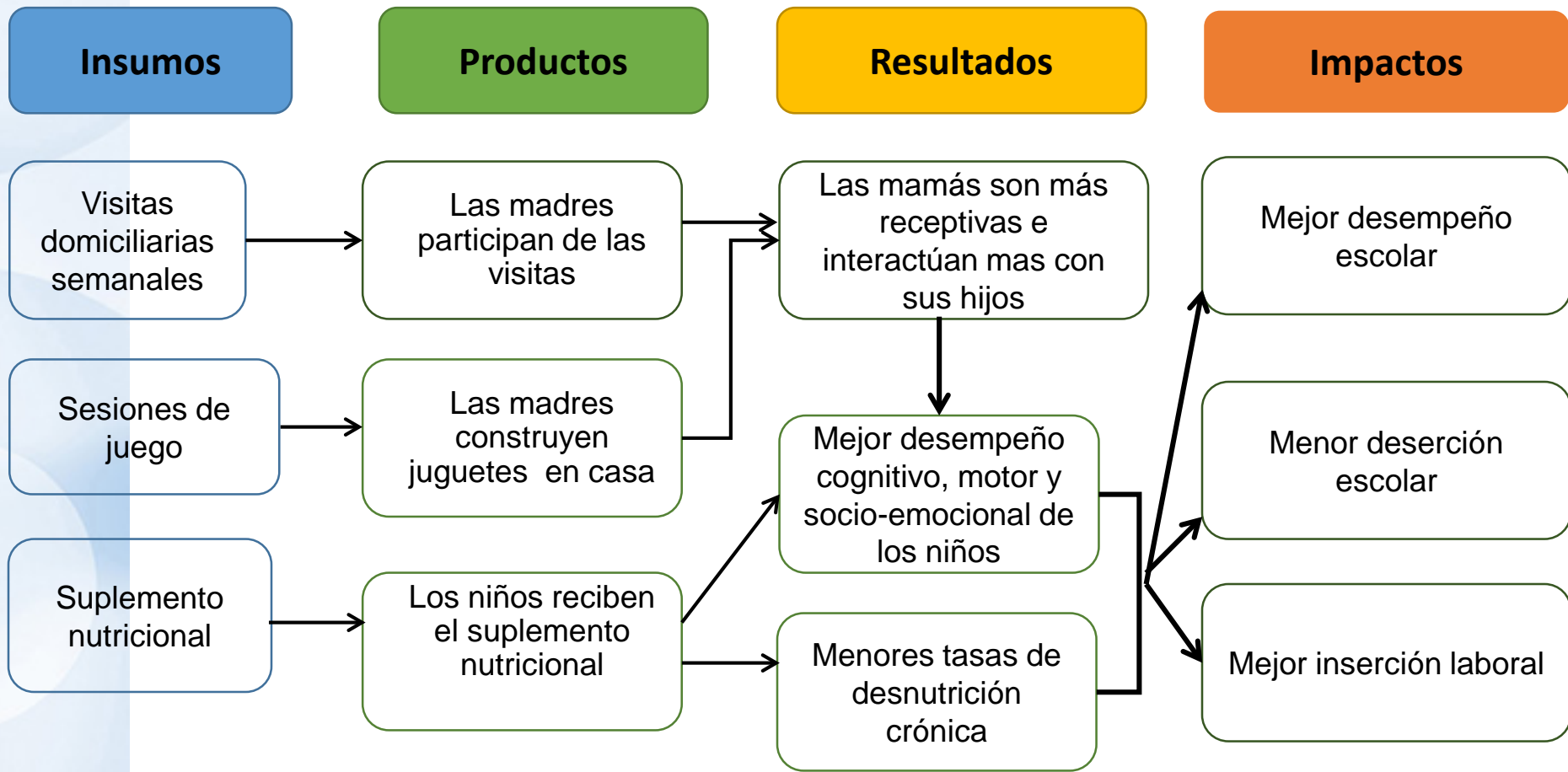
Ejemplo: Programa de visitas domiciliarias enfocadas a la primera infancia

- Resultados:
 - Las madres contribuyen a la estimulación de sus hijos a través de una mayor y mejor interacción con ellos
 - Los niños presentan un mejor desarrollo cognitivo, motor y socio-emocional
 - El mejor desarrollo que experimentan los niños en sus primeros años de vida les permite un mejor desempeño escolar y laboral en el mediano y largo plazo

Definir la cadena de causalidad



Identificar los supuestos en la cadena de causalidad



Supuestos

Recursos son desembolsados a tiempo

Las visitas se llevan a cabo con la frecuencia establecida

Las madres disponen de tiempo

El material utilizado cercano y comprensible para las mamás

Existe una apropiada oferta escolar y laboral

Añadir una dimensión temporal



- Definir una línea de tiempo para el proyecto que sea apropiada y práctica
 - ¿Cuánto tiempo debe durar la intervención?
 - ¿Cuál es el tiempo que se requiere para observar los resultados deseados?
 - Es factible seguir a los beneficiarios por el periodo de tiempo necesario para alcanzar los resultados esperados

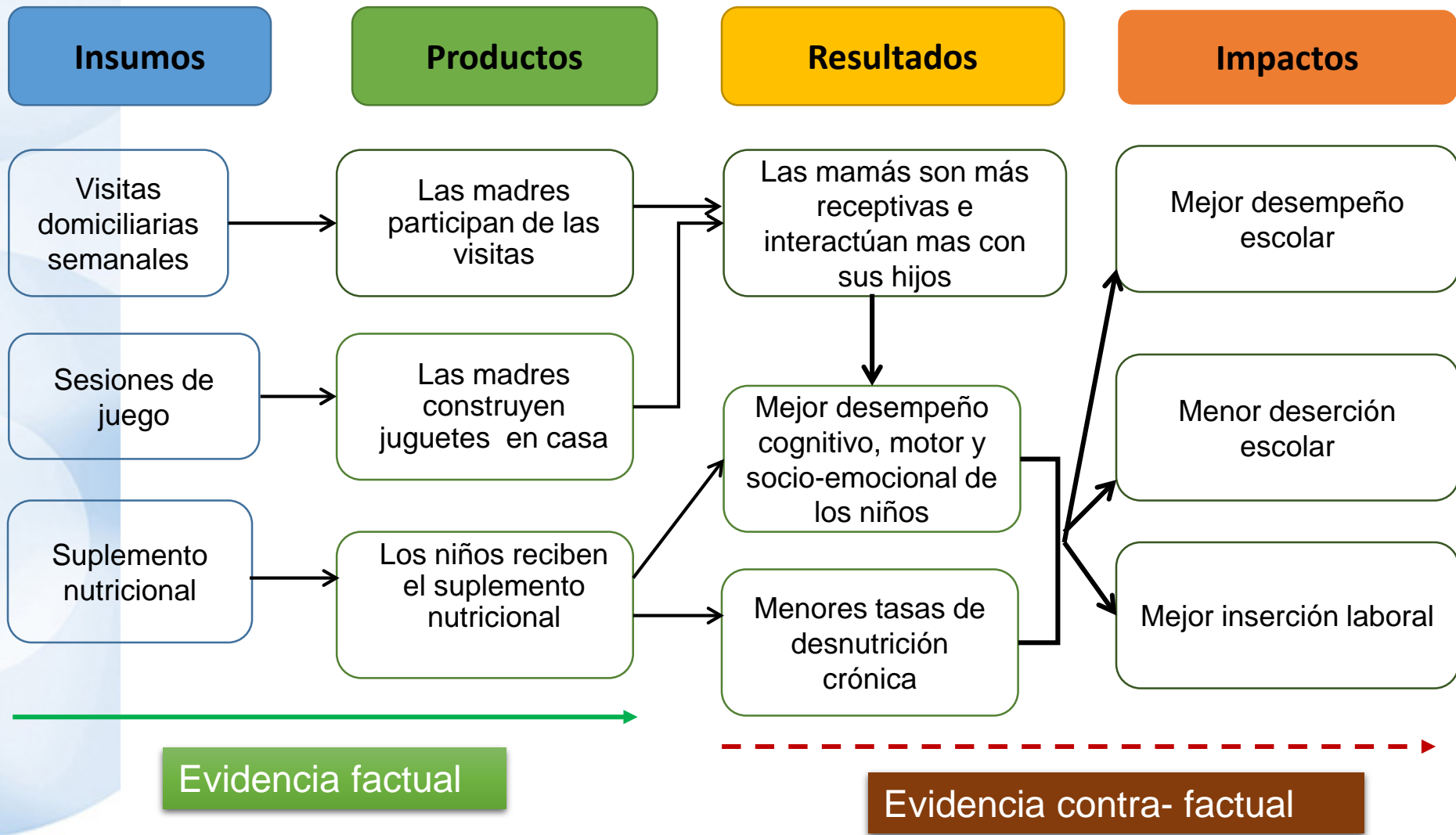


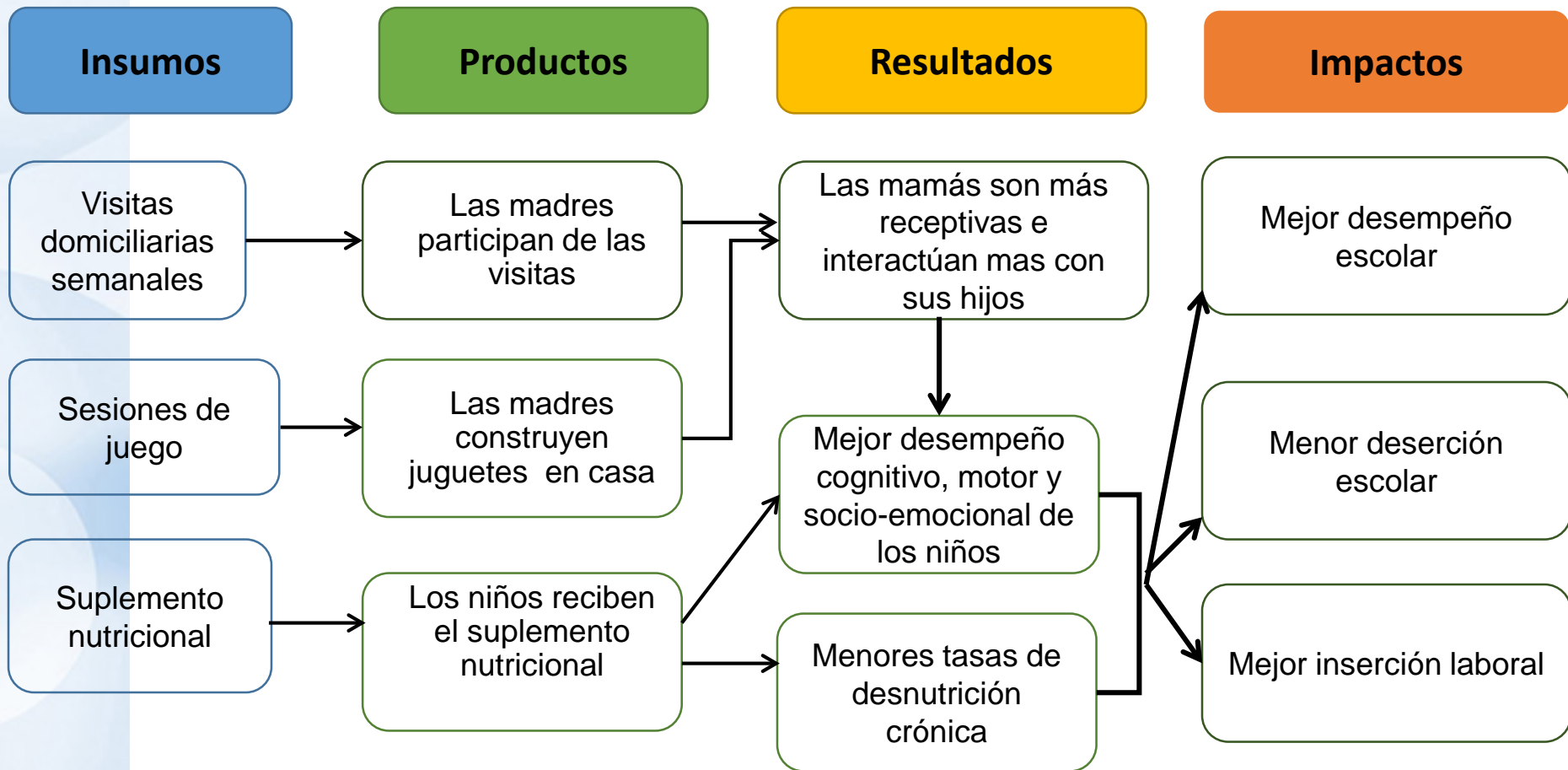
Identificar las preguntas clave de la evaluación

¿Qué se debe tener en cuenta para identificar las preguntas de evaluación?



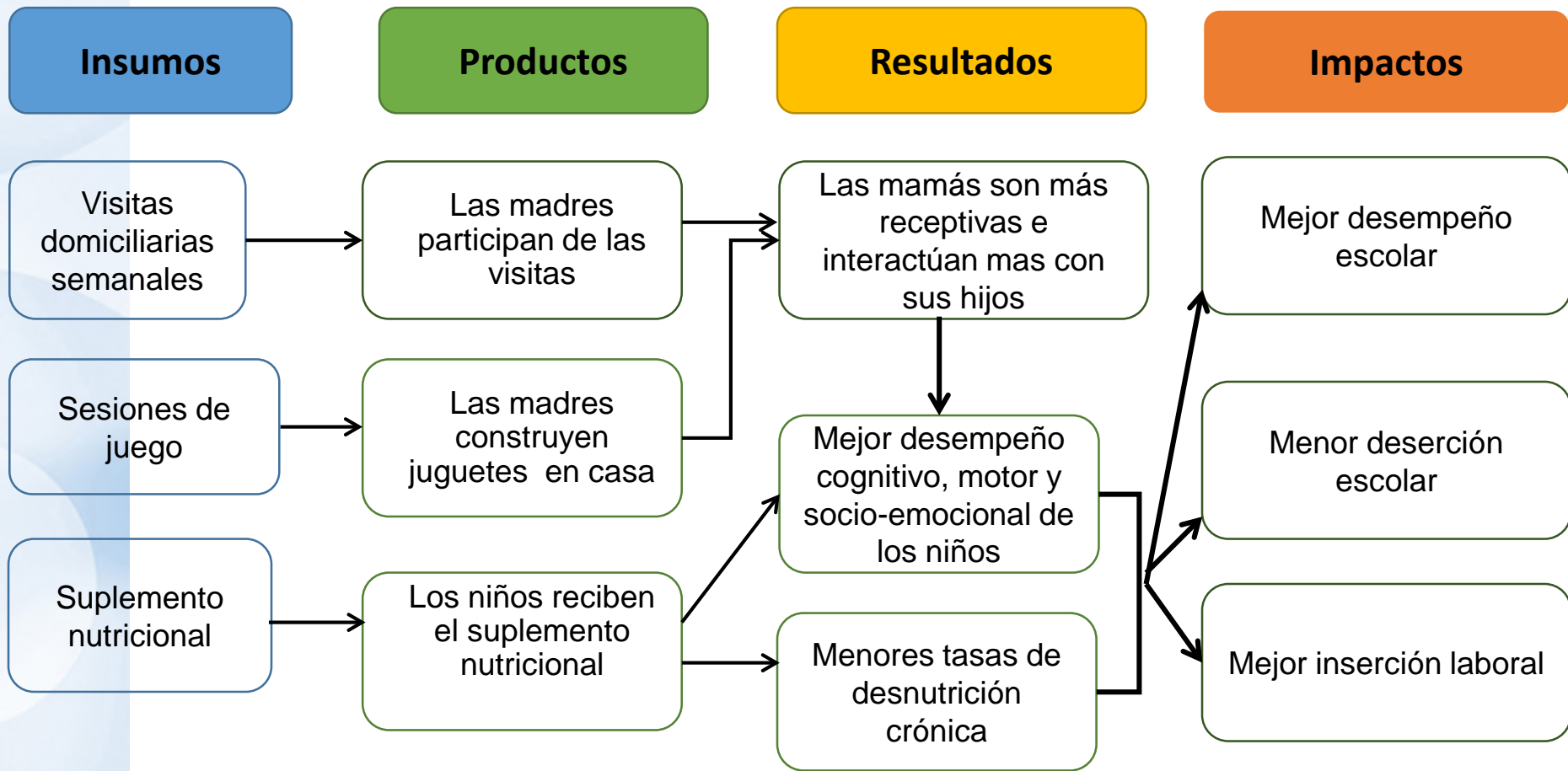
- ¿Cuál es la evidencia factual y contra-factual que se busca obtener?
- ¿Cuáles pueden ser los posibles puntos débiles?
- ¿Cuáles son posibles preguntas de segunda generación?





Posibles puntos débiles

- El material utilizado no se adapta al contexto
- El suplemento nutricional no es utilizado correctamente
- Las familias tienden a migrar presentando dificultades para seguir a los niños



Preguntas de segunda generación

Si las visitas no solo involucran a las mamás, sino también a los papás, el programa puede generar mejores resultados

Validar y revisar

Puntos importantes al desarrollar una teoría de cambio

- ✓ Interactuar con hacedores de política, implementadores y expertos en el tema es importante
- ✓ La ToC debe tener en cuenta al beneficiario y adaptarse al contexto
- ✓ Una ToC está en permanente construcción
- ✓ Incorporar una dimensión temporal es importante para entender cuales cambios son factibles de observar y cuales no

Thank you



www.3ieimpact.org

 @3ieNews

 International-Initiative-for-Impact-Evaluation-3ie

 /3ievideos

 international-initiative-for-impact-evaluation

New Delhi London Washington, DC