



International  
Initiative for  
Impact Evaluation

## Stratégie 2020 de 3ie

Améliorer la qualité de vie  
des individus éclairés par  
des données probantes



Comblen les lacunes des données probantes et son usage

Cette stratégie est le fruit d'un processus consultatif associant le Conseil des commissaires, les membres et le personnel de 3ie ainsi que d'autres parties prenantes clés.

**Rédacteurs en chef**

Beryl Leach  
Emmanuel Jimenez

**Directrice de rédaction**

Radhika Menon

**Directrice de production**

Angel Kharya

**Maquette**

John McGill

Suggestion de citation :

Initiative internationale pour l'évaluation d'impact, 3ie, 2017. *Comblant les lacunes des données probantes et son usage : Stratégie 2020 de 3ie*, Delhi : Initiative internationale pour l'évaluation d'impact, 3ie

© Initiative internationale pour l'évaluation d'impact, 3ie, 2017



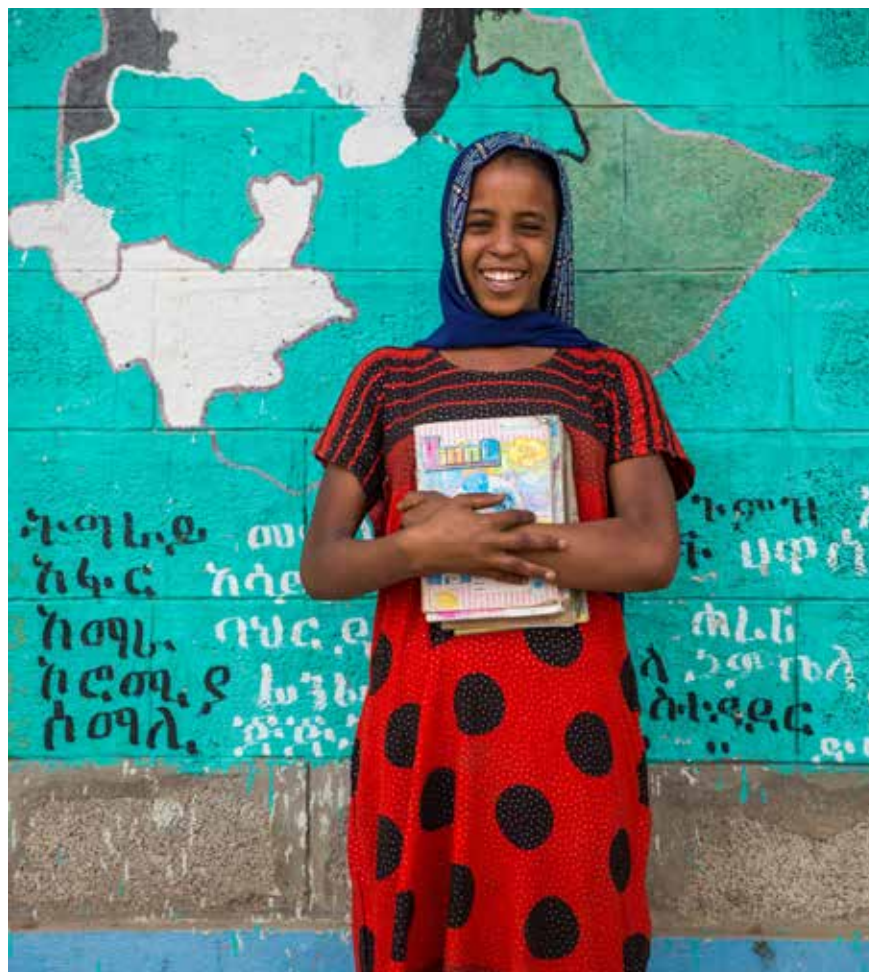
# Améliorer la qualité de vie des individus éclairés par des données probantes

L'Initiative internationale pour l'évaluation d'impact (3ie) est un acteur mondial de premier plan dans le financement, la production, l'assurance qualité et la synthèse de données probantes. 3ie apporte son soutien à des études et des revues qui examinent ce qui fonctionne, pour qui, pourquoi et à quel prix dans les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI). Elle promeut à l'échelle mondiale la production de données probantes de qualité et leur utilisation dans les décisions en matière de développement.

Depuis sa création en 2008, 3ie a considérablement enrichi le corpus croissant des données probantes dont on dispose dans le domaine du développement international. En encourageant l'adoption des approches rigoureuses et innovantes à méthodes mixtes et en mettant l'accent sur l'utilisation des données probantes, elle promeut une approche intégrée de la production des données probantes. Au 31 mars 2017, 3ie avait engagé 16 millions de dollars US de subventions pour la production d'évaluations d'impact, de revues systématiques et d'études de reproduction de programmes de développement de grande qualité dans plus de 50 PRFIs. Nos produits de connaissances et nos ressources sont tous accessibles gratuitement sur notre site Internet.

« 3ie réunit ceux qui souhaitent se servir des constats des évaluations d'impact et ceux qui les réalisent. Afin de garantir l'utilité des mesures, elle mobilise des ressources et les concentre sur les questions importantes dans le monde réel, et ouvre la voie à des pratiques de recherche plus transparentes. Elle travaille également en étroite concertation avec les gouvernements et les organisations non gouvernementales (ONG) afin de renforcer leurs systèmes destinés à hiérarchiser les évaluations et à mettre à profit les constats. »

**Ruth Levine**  
Présidente du Conseil des commissaires de 3ie



# Stratégie 2020 de 3ie

Dans la perspective de 2020, nous avons défini pour 3ie trois priorités stratégiques

## Priorité stratégique 1

Soutenir la production et l'utilisation de données probantes de grande qualité

## Priorité stratégique 2

Améliorer l'environnement politique mondial pour la production et l'utilisation des données probantes

## Priorité stratégique 3

Assurer un développement pérenne de la 3ie



# Priorité stratégique 1

## Soutenir la production et l'utilisation des données probantes de grande qualité

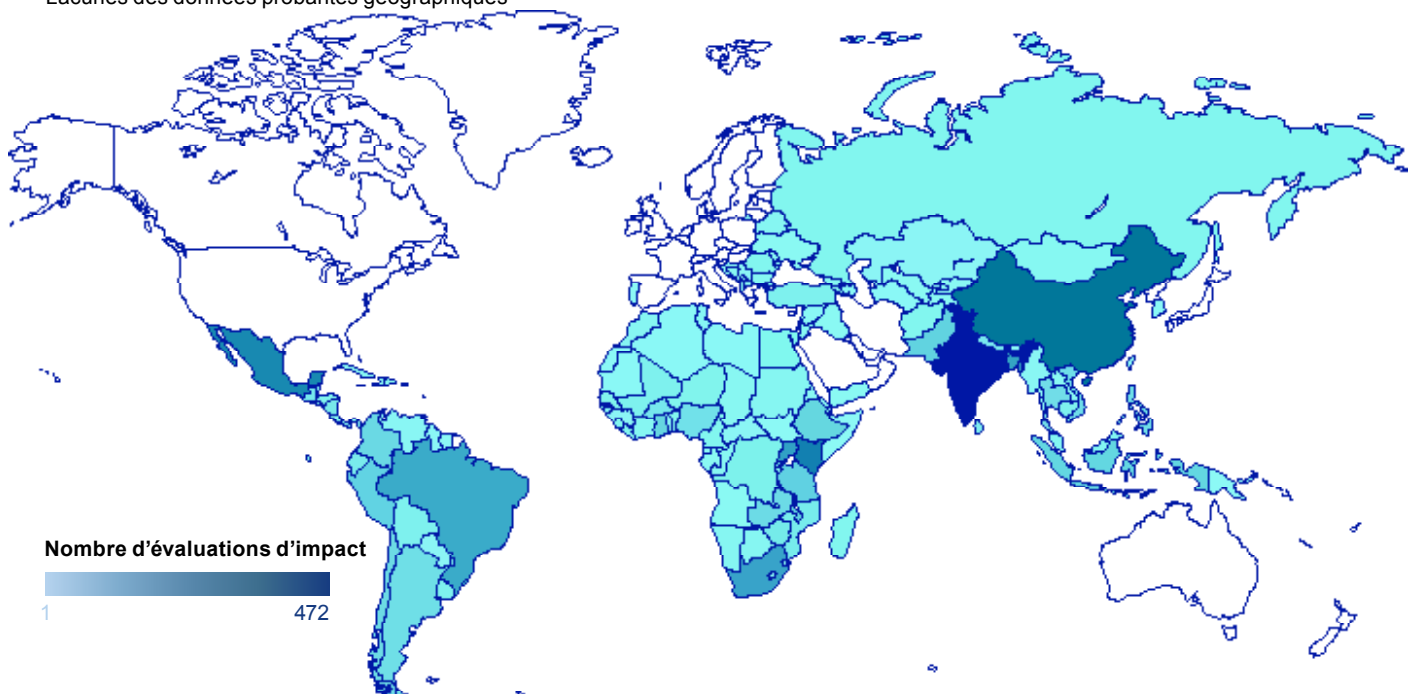
Depuis longtemps acquis aux méthodes d'évaluation faisant appel à un scénario contrefactuel, nous restons convaincus de leur bien-fondé. Nous continuerons de veiller à la pertinence des questions posées, à leur adaptation à la demande, à la qualité des protocoles d'évaluation, à la réussite de la mise en œuvre et à la fiabilité des comptes rendus de résultats. Nous mettrons à profit ces atouts en comblant les lacunes des données probantes, en axant nos efforts sur les programmes pays et y compris des données probantes.

### Axer les efforts sur les lacunes des données probantes

Notre stratégie 2020 oriente nos décisions de subventions afin de combler trois types prioritaires de lacunes des données probantes – lacunes géographiques au sein des PRFI, lacunes thématiques et lacunes concernant des populations spécifiques. La figure 1 puise dans le référentiel d'évaluations d'impact de 3ie pour dresser la carte des pays où des études ont été réalisées. Très peu d'évaluations d'impact ont été conduites en Afrique de l'Ouest, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, en Asie centrale, dans le Pacifique et dans les pays à faible revenu d'Amérique latine et des Caraïbes. Ces régions comptent plusieurs États fragiles et en proie à des conflits, où les populations sont particulièrement vulnérables.

Sur le plan thématique, la plupart des évaluations d'impact publiées concernent l'agriculture, la santé, l'éducation et la protection sociale. Cela veut dire non pas que ces secteurs sont saturés – il faut poursuivre les travaux – mais que d'autres, comme ceux de l'énergie, des infrastructures, de l'environnement et de l'assistance humanitaire, qui drainent un montant significatif de dépenses publiques et privées, requièrent une attention plus ciblée. De même, peu d'études ont effectué une analyse distributionnelle approfondie des effets générés des interventions sur les femmes et les filles, les populations vulnérables, les individus très pauvres ou d'autres groupes marginalisés. Ces lacunes majeures éclaireront la conception de nos programmes de subventions.

**Figure 1**  
Lacunes des données probantes géographiques



## Travailler en partenariat avec les gouvernements pour bâtir une culture de l'évaluation

Les volets thématiques de 3ie ont permis d'étoffer le corpus de données probantes sur l'impact d'interventions similaires réalisées dans différents cadres. Nous avons joué un rôle de pionnier avec ces programmes ciblés sur les pays, qui affichent d'excellents résultats au plan de l'appropriation et du développement d'une solide culture de l'évaluation encourageant la production de données probantes rigoureuses, ainsi que des décisions éclairées par les celles-ci. Les volets thématiques ont également aidé les pays à évaluer le rôle des méthodes fondées sur un scénario contrefactuel dans les systèmes plus larges de suivi et d'évaluation. En maintenant cette approche, nous développerons davantage de programmes pays pour la production de données probantes avec nos gouvernements membres de PRFI. Nous adapterons ces programmes aux contextes et aux capacités d'évaluation nationaux et encouragerons l'apprentissage par les pairs parmi les gouvernements membres.



Durgadas Menon / 3ie

### Renforcer l'adhésion des pays aux évaluations et synthèses rigoureuses et leur capacité à les réaliser

Jusqu'ici, 3ie a lancé des programmes pays de production de données probantes en Ouganda, aux Philippines et en Afrique de l'Ouest. Nous travaillons en étroite concertation avec les gouvernements membres à la réalisation des objectifs suivants :

- Renforcer les capacités techniques dans le domaine de la conduite d'évaluations rigoureuses et de la mise en place de systèmes de suivi et d'évaluation efficaces ;
- Promouvoir le dialogue entre les chercheurs et les dirigeants politiques afin d'améliorer la compréhension des évidences de qualité et d'élargir l'accès à ces évidences pour les processus décisionnels ;
- Enrichir le corpus de données probantes pour éclairer les politiques et les programmes nationaux ; et
- Institutionnaliser une culture de l'évaluation au sein des agences publiques membres.

« Notre système national de suivi et d'évaluation a considérablement bénéficié du soutien technique et du renforcement des capacités assurés par 3ie. Celle-ci nous a aidés par un large éventail d'activités, notamment en déployant des programmes de formation ciblés et adaptés à nos besoins et en finançant la participation de membres du personnel à des formations à l'évaluation du développement dispensées par des organismes de renommée internationale. Nous apprécions aussi tout particulièrement la contribution de 3ie à la revue des produits et processus d'évaluation, au contrôle qualité et au soutien au développement de systèmes plus efficaces. »

#### Timothy Lubanga

Commissaire adjoint au suivi et à l'évaluation, Bureau du Premier ministre, Ouganda

### Faciliter la diffusion et l'utilisation des données probantes

Dès sa création, 3ie s'est attachée à soutenir la production de données probantes utiles et pertinentes pour l'élaboration des politiques publiques. Nous continuerons à encourager les équipes chargées de l'évaluation et de la production de synthèses à travailler avec les principaux acteurs tout au long du processus de production des données probantes car ces échanges promeuvent la compréhension et la diffusion des données probantes, et leur utilisation dans les politiques publiques et les programmes. Nous veillerons à largement diffuser les nouvelles données probantes par des démarches de communication efficaces. Nous plaiderons, à l'échelle mondiale, pour l'utilisation de données probantes de qualité afin d'éclairer les décisions. Capitalisant sur notre orientation stratégique renforcée sur les programmes pays, nous œuvrerons aux côtés des décideurs pour leur rendre les données probantes plus accessibles, plus compréhensibles et plus faciles à utiliser. Nous continuerons à promouvoir un dialogue régulier et fructueux entre les chercheurs, les praticiens, les dirigeants politiques et d'autres acteurs clés. Nous mettrons en œuvre les actions les plus appropriées pour un renforcement individualisé des capacités.



Neil Palmer/CIAT

## Promouvoir les méthodologies innovantes

Nous avons, au cours de ces dernières années, soutenu tout un ensemble de protocoles d'évaluation rigoureux et de méthodes mixtes fondées sur la théorie afin de constituer un corpus de données probantes enrichi, plus utile aux décideurs. Les cartes des lacunes de la recherche et les études de définition de 3<sup>ie</sup> associent ces derniers à la hiérarchisation des lacunes des données probantes à combler.

Là où de défis complexes de développement exigeaient des approches innovantes, nous avons financé des évaluations formatives pour éprouver l'efficacité des interventions pilotes avant de les déployer à grande échelle. Nous finançons davantage d'évaluations d'impact à méthodes mixtes faisant appel au suivi des processus, à la science de l'application des connaissances et à la recherche opérationnelle pour examiner pourquoi, comment et pour qui les programmes fonctionnent ou pas.

Nous continuerons à encourager l'innovation dans les conceptions d'évaluation, la collecte et l'analyse des données afin que nos financements et notre travail tiennent effectivement compte des dimensions de l'équité et du genre.

## Développer l'assistance technique et les services d'assurance qualité

Au-delà de nos programmes de subventions, nous continuerons d'apporter une assistance technique payante à la commande, à la gestion, à l'assurance qualité et au renforcement des capacités de production, de synthèse et d'utilisation des données probantes. Notre assistance technique couvrira les évaluations formatives, les évaluations de processus et les évaluations d'impact, les revues systématiques et d'autres synthèses ainsi que les cartes de lacunes des données probantes.

## Actions clés

- Réaliser des études de définition et établir des cartes de lacunes des données probantes, riches en informations, afin de concentrer les investissements dans les domaines où il n'y a pas, ou pas assez, d'études d'évaluation primaires ou de synthèses rigoureuses ;
- Soutenir la production d'évaluations et de revues rigoureuses et innovantes intégrant les dimensions de l'équité et du genre qui examinent des domaines insuffisamment étudiés ;
- Suivre et mesurer le dialogue entre les équipes de recherche et les parties prenantes ainsi que la diffusion des données probantes, et publier des résumés sur leur utilisation ;
- Contribuer à élever les normes d'évaluation et à accroître les capacités en la matière par l'assurance qualité, par des formations, par des bourses, ainsi que par la publication d'instructions méthodologiques et de leçons de mise en œuvre ; et
- Axer les efforts sur l'engagement des pays en développement à l'égard de la production et de la diffusion des données probantes.

**Nous nous efforcerons d'enrichir considérablement le corpus de données probantes de qualité, pertinentes pour les politiques publiques, et de soutenir les capacités des décideurs à les utiliser.**

# Priorité stratégique 2

## Améliorer l'environnement politique mondial pour la production et l'utilisation des données probantes

3ie encourage constamment le dialogue et la communication entre les chercheurs, les dirigeants politiques, les praticiens, les bénéficiaires et d'autres acteurs clés. Nous continuerons à agir en tant que leader, rassembleur et facilitateur à l'échelle nationale, régionale et mondiale afin d'améliorer la production des données probantes et leur utilisation pour accroître l'efficacité des interventions d'aide aux individus qui vivent dans la pauvreté et promouvoir un développement durable et équitable. Nous œuvrerons par différents moyens à l'amélioration de l'environnement politique pour la production et l'utilisation des données probantes.

### Garantir des investissements efficaces dans la recherche en se basant sur les cartes des données probantes

3ie est un leader mondial dans la promotion des méthodes de production de cartes de lacunes des données probantes. Les cartes de lacunes visent à intégrer des méthodes systématiques dans la découverte et la présentation des données probantes existantes dans des domaines clés du développement. Lorsque des lacunes manifestes sont constatées, nous pouvons prendre des décisions éclairées par les données probantes sur les investissements dans la recherche. Ces cartes nous montrent également si les données probantes disponibles sont suffisantes pour réaliser des synthèses utiles. Grâce à notre plateforme de cartes innovantes et interactives, les décideurs et les praticiens ont plus de facilité à visualiser et à explorer les données probantes disponibles. Nous savons aussi que les cartes peuvent aider la prise de décisions. Nous continuerons à soutenir le travail de cartographie utile aux politiques publiques.

« Pour un pays comme le Pérou, qui rencontre des défis considérables pour faire de l'éducation une véritable voie vers la prospérité pour tous ses citoyens, la revue systématique de 3ie apporte des éclairages critiques sur l'efficacité des programmes pédagogiques structurés, du temps d'enseignement supplémentaire, des cours de rattrapage et de l'engagement des communautés. Je suis sûr qu'elle sera très utile aux acteurs publics, chercheurs et praticiens du monde entier. »

#### Jaime Saavedra

Directeur général du Pôle d'expertise en éducation, Banque mondiale ; ancien ministre de l'Éducation, Pérou

### Utiliser des synthèses de données probantes pour améliorer les résultats de l'enseignement

3ie a récemment publié la plus vaste revue systématique jamais conduite sur l'efficacité des programmes éducatifs dans les PRFI. Cette revue examinait l'impact de 216 programmes éducatifs dans 52 pays et synthétisait les évidences sur les effets de 21 interventions sur le taux de scolarisation, l'assiduité, l'achèvement des études et l'apprentissage. Elle offre aux gouvernements et aux agences internationales de très utiles indicateurs fondés sur les évidences pour déterminer les approches efficaces pour atteindre l'Objectif de développement durable dans le domaine de l'éducation.



### Produire et utiliser des synthèses des données probantes

Nous pensons que les données probantes les plus robustes pour éclairer les décisions sont issues de synthèses rigoureuses et systématiques. 3ie a apporté une contribution majeure dans ce domaine en commandant et en produisant elle-même des revues faisant appel à des méthodes mixtes fondées sur la théorie, accompagnées de recommandations utiles pour les politiques publiques, à l'occasion desquelles elle a testé et promu des innovations méthodologiques. Dans le cadre de notre stratégie 2020, nous continuerons à commander et à produire des données probantes synthétisées accessibles et utiles aux décideurs. Nous poursuivrons nos contributions à la définition de normes méthodologiques, y compris par la publication d'articles et de lignes directrices.





### **Améliorer l'accessibilité des données probantes**

Le site Internet de 3ie héberge un centre de données probantes très apprécié, qui contient le plus vaste référentiel d'évaluations d'impact et de revues systématiques axées sur le développement dans les PRFI. Nous produisons également tout un ensemble de publications et de ressources multimédia. Nous poursuivons nos investissements dans l'amélioration de l'accessibilité de nos produits des données probantes et de connaissances en exploitant au mieux tous nos circuits de communication.

### **Améliorer la qualité des données probantes à des initiatives de transparence et de reproduction d'études**

Défenseur mondial d'un processus décisionnel éclairé par les données probantes, 3ie favorise des débats d'une grande richesse sur la transparence et sur la responsabilité dans le domaine de l'évaluation. Nous avons lancé notre premier programme d'application en développement international en vue d'améliorer la qualité et la fiabilité des données probantes pour l'élaboration des politiques. Nous avons également mis en place des incitations afin d'encourager les chercheurs à pré-enregistrer leurs études et à rendre les données ouvertes et accessibles. Au cours des prochaines années, nous encouragerons davantage d'échanges et établirons des normes claires sur les données ouvertes, la transparence de la recherche et la reproduction d'études.

### **Actions clés**

- Soutenir la cartographie et les synthèses des données probantes existantes sur l'efficacité des interventions de développement ;
- Accroître les données probantes et les ressources disponibles sur le centre de données probantes et le site Internet de 3ie ;
- Améliorer la qualité des données probantes en promouvant la transparence et la responsabilité de la recherche grâce à la reproduction d'études et au pré-enregistrement des évaluations d'impact ;
- Réunir les parties prenantes et faciliter les échanges sur des sujets importants liés à la production et à l'utilisation des données probantes ; et
- Constituer des alliances pour un processus décisionnel éclairé par les données probantes en établissant des liens entre les chercheurs, les praticiens, les dirigeants politiques, les membres de la société civile, les donateurs et d'autres acteurs clés au niveau des pays et, de façon plus générale, au sein de la communauté de l'évaluation et dans le monde universitaire.

**Nous encouragerons les échanges et les innovations en définissant des normes de qualité, en améliorant les méthodes d'évaluation et de synthèse et en promouvant les décisions éclairées par les données probantes.**

# Priorité stratégique 3

## Assurer un développement pérenne de la 3ie

Comme le confirment des revues indépendantes de l'organisation et des consultations auprès des parties prenantes, la 3ie joue clairement un rôle de chef de file mondial et bénéficie d'un solide réseau. Ces audits louent notre travail et les compétences professionnelles de notre personnel.

Notre priorité stratégique est de renforcer les bases de l'organisation et de nouer des partenariats.



« 3ie encourage la production d'évaluations d'impact et la collaboration entre les institutions locales et les acteurs internationaux. »

**Caroline Heider**  
Directrice générale  
Groupe indépendant d'évaluation  
(IEG), Banque mondiale

### Bâtir un solide réseau et des partenariats

3ie dispose d'un important réseau de membres, dont plus de la moitié sont des ministères ou des services publics de PRFI. Grâce à ce réseau unique en son genre, elle promeut l'apprentissage par les pairs et le partage des connaissances, et met en place des initiatives et des partenariats fructueux axés sur la production et l'utilisation des données probantes. Nous tenons à ce que la voix des PRFI membres et partenaires soit davantage entendue dans les dialogues régionaux et mondiaux sur le renforcement des systèmes d'évaluation. Nous continuerons à forger de nouveaux partenariats et à offrir un bon rapport qualité-prix grâce à ces synergies.

Dans le cadre de notre stratégie 2020, nous développerons le dialogue avec les gouvernements des PRFI, les associations d'évaluation régionales et une sélection d'organisations du secteur public et du secteur privé. Nous instaurerons un dialogue productif avec des donateurs plus nombreux.

### Actions clés

- Approfondir l'engagement et promouvoir l'apprentissage par les pairs parmi nos membres et nos partenaires ;
- Diversifier la base de financement et explorer de nouveaux partenariats avec les donateurs ;
- Structurer l'organisation pour une exécution efficace de la nouvelle stratégie ; et
- Développer un programme de renforcement des capacités adapté à la demande sur la base de pratiques efficaces.

**Nous continuerons à bâtir une organisation solide et pérenne.**



istock.com/Bartosz-Hardynek

# Stratégie 2020 de 3ie

## Comment nous contribuons à un développement efficace





« 3ie joue un rôle majeur dans le développement de l'évaluation d'impact dans le domaine du développement international. »

**RAND Europe**  
revue indépendante de 3ie, 2016

