



International
Initiative for
Impact Evaluation

Estrategia 3ie 2020

Mejorando vidas
a través de acciones
informadas por evidencia



Cerrando brechas en la evidencia y en su uso

Esta estrategia se desarrolló mediante un proceso consultivo que incluyó a nuestra Junta de Comisionados, miembros, personal de 3ie y otras partes interesadas.

Editores ejecutivos

Beryl Leach
Emmanuel Jimenez

Redactor Jefe

Radhika Menon

Gerente de producción

Angel Kharya

Diseño

John McGill

Cita sugerida: Iniciativa Internacional para la Evaluación de Impacto, 3ie, 2017. *Cerrando brechas en la evidencia: estrategia 3ie 2020*, Delhi: Iniciativa Internacional para la Evaluación de Impacto, 3ie

© Iniciativa Internacional para la Evaluación de Impacto, 3ie, 2017



Mejorando vidas a través de acciones informadas por evidencia

La Iniciativa Internacional para la Evaluación de Impacto (3ie) es líder mundial en el financiamiento, producción, control de calidad, y síntesis evidencia rigurosa. Apoyamos estudios y revisiones que examinan lo que funciona, para quién, por qué y a qué costo en países de ingresos medios y bajos (PIMB). Somos un promotor global de la producción y el uso de evidencia de alta calidad en la toma de decisiones para el desarrollo.

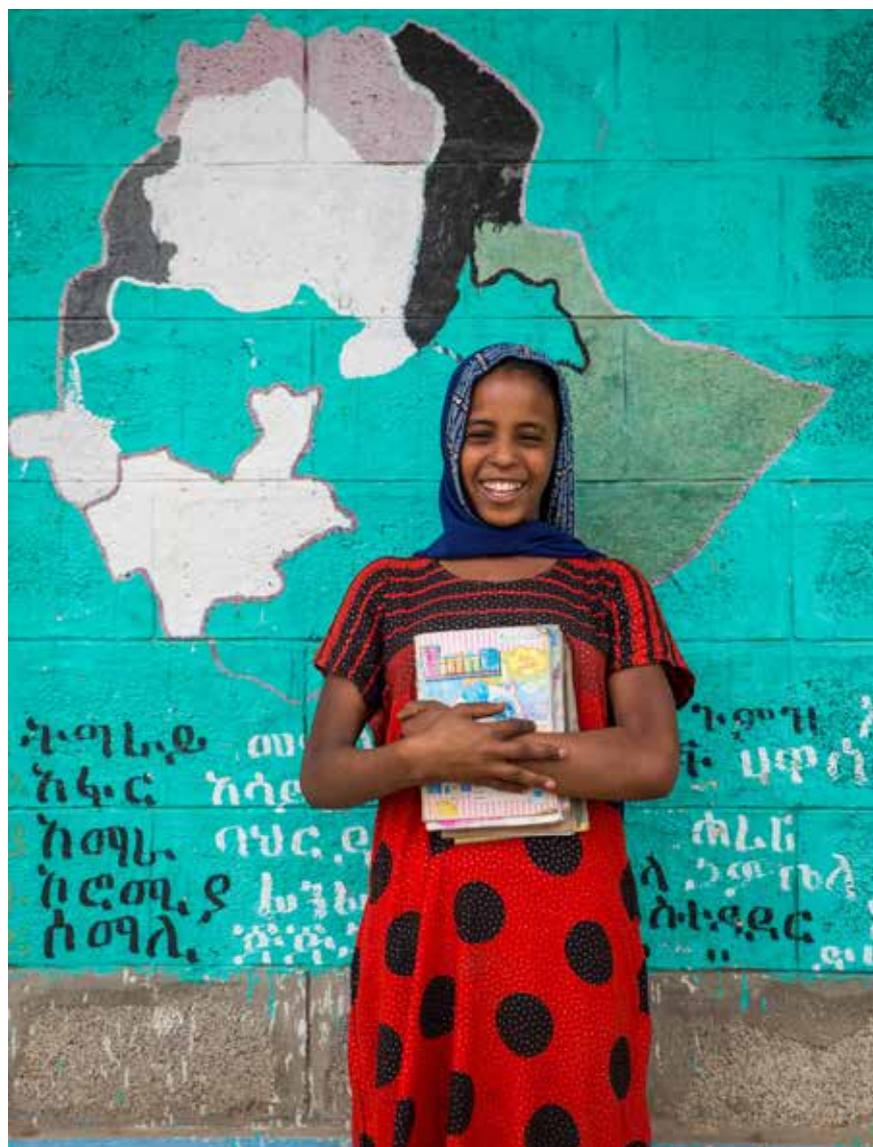
Desde sus inicios en 2008, 3ie ha hecho una importante contribución a la creciente base de evidencia rigurosa en el ámbito del desarrollo internacional. Fomentando la adopción de enfoques mixtos rigurosos e innovadores y enfatizando el uso de evidencia, 3ie promueve un enfoque integrado para la producción de evidencia. A marzo de 2017, hemos comprometido USD 116 millones en subvenciones para la producción de evaluaciones de impacto de alta calidad, revisiones sistemáticas y estudios de replicación de programas de desarrollo en más de 50 PIMB.

Todos nuestros productos de conocimiento y recursos están disponibles gratuitamente en nuestro sitio Web.

“3ie acerca a aquellas personas deseosas de usar los resultados de evaluaciones de impacto con aquellas que las llevan a cabo. Para garantizar medidas útiles, movilizamos y enfocamos recursos en temas relevantes en el mundo real, y abrimos el camino para prácticas de investigación más transparentes. 3ie también trabaja con gobiernos y ONGs para fortalecer sus sistemas de priorización de evaluaciones y uso de resultados”.

Ruth Levine

Presidente de la junta de comisionados 3ie



Estrategia 3ie 2020

Mirando hacia 2020, hemos identificado tres prioridades estratégicas interrelacionadas para sacar adelante 3ie.

Prioridad estratégica 1

Fomentar la producción y el uso de evidencia de alta calidad

Prioridad estratégica 2

Mejorar el contexto global de toma de decisiones para la generación y uso de evidencia

Prioridad estratégica 3

Seguir desarrollando 3ie de forma sostenible



Prioridad estratégica 1

Fomentar la producción y el uso de evidencia de alta calidad

Llevamos mucho tiempo fomentando enfoques de evaluación que construyen un contrafactual a través de métodos experimentales y cuasi-experimentales, y seguimos comprometidos con ello. 3ie continuará garantizando preguntas de investigación relevantes y basadas en demanda, diseños de evaluación de alta calidad, implementación exitosa, y una presentación fidedigna de los resultados. Desarrollaremos estas fortalezas cerrando las brechas de evidencia, centrándonos en programas a nivel país y en innovaciones metodológicas - incluyendo evaluaciones formativas y de procesos - y fomentando el uso de evidencia.

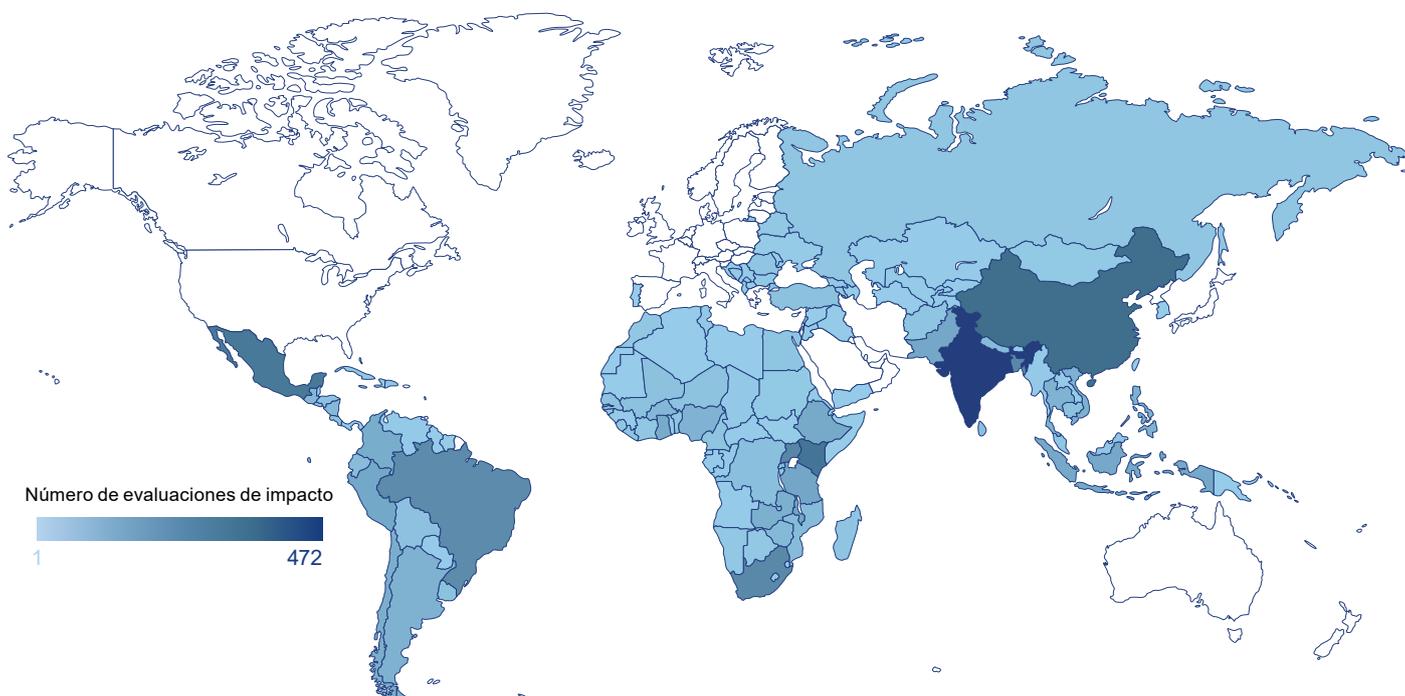
Enfoque en las brechas

Nuestra estrategia 2020 enfoca nuestro programa de subvenciones en cerrar tres tipos de brechas de evidencia prioritarias: brechas geográficas dentro de los PIMB, brechas temáticas y brechas sobre poblaciones específicas. La Ilustración o Gráfico 1 se basa en el repositorio 3ie de evaluación de impacto para mapear los países donde se han llevado a cabo estudios. Se han realizado muy pocas evaluaciones de impacto en África Occidental, Medio Oriente y África del Norte, Asia Central, el Pacífico y países de bajos ingresos en América Latina y el Caribe.

Estas regiones presentan varios contextos frágiles y conflictivos donde las poblaciones son más vulnerables.

Temáticamente, la mayoría de las evaluaciones de impacto publicadas se enfocan en agricultura, salud, educación y protección social. Esto no significa que estos sectores estén saturados –aún falta más por hacerse–, pero destaca que se necesita una atención más enfocada para algunos otros sectores, como energía, infraestructura, medio ambiente y asistencia humanitaria, las cuales reciben una cantidad importante del gasto público y privado. Del mismo modo, pocos estudios han hecho un análisis distributivo profundo de los efectos de género de las intervenciones en mujeres y niñas, poblaciones vulnerables, los muy pobres u otros grupos marginados. Estas importantes brechas guiarán nuestro programa de subvenciones.

Ilustración o Gráfico 1
Brechas de evidencia en PIMB



Asociarse con los gobiernos para construir una cultura de evaluación

Los programas temáticos subvencionados de 3ie han ayudado a construir una base de evidencia sobre el impacto de intervenciones similares en distintos contextos. Hemos sido pioneros con programas enfocados a nivel nacional. Los mismos están dando excelentes resultados en el desarrollo de un sentido de pertenencia de programas y resultados, así como de una cultura de evaluación potente, que estimula la producción rigurosa de evidencia y la toma de decisiones basadas en ella. Las áreas temáticas también han ayudado a algunos países a evaluar métodos contrafactuales dentro de sistemas más amplios de monitoreo y evaluación. Siguiendo con este enfoque, desarrollaremos más programas de evidencia a nivel país junto con nuestros miembros gubernamentales en PIMB. Adaptaremos estos programas a contextos nacionales y capacidades de evaluación específicos, fomentando el aprendizaje entre pares de gobiernos miembros.



Durgadas Menon/3ie

Desarrollar el compromiso y la capacidad nacional para hacer una evaluación y síntesis rigurosa

Hasta el momento, 3ie ha lanzado programas de evidencia de alcance nacional en Uganda, Filipinas y África occidental. Trabajamos estrechamente con los gobiernos miembros para lograr los siguientes objetivos:

- Desarrollar la capacidad técnica para llevar a cabo evaluaciones rigurosas y establecer sistemas efectivos de monitoreo y evaluación;
- Promover el compromiso entre investigadores y diseñadores de políticas para mejorar la comprensión y el acceso a evidencia de alta calidad para la toma de decisiones;
- Construir la base de evidencia para informar políticas y programas; e
- Institucionalizar una cultura de evaluación en las agencias gubernamentales participantes.

“[Nuestro] sistema nacional de M&E se ha beneficiado enormemente del apoyo técnico y del desarrollo de capacidades proporcionados por 3ie. Nos han apoyado a través de una amplia gama de actividades, incluyendo programas de entrenamiento hechos a medida, y a través de patrocinios para que el personal pueda asistir a los cursos ofrecidos por instituciones de formación de renombre internacional en evaluación del desarrollo. También apreciamos la contribución de 3ie en la revisión de productos y procesos de evaluación, control de calidad y el apoyo al desarrollo de sistemas más efectivos”.

Timothy Lubanga

Comisionado adjunto de monitoreo y evaluación de la Oficina del Primer Ministro, Uganda

Facilitar la adopción y el uso de evidencia

Desde el principio, 3ie se ha enfocado en desarrollar una producción de evidencia que sea útil y relevante para las políticas públicas. Continuaremos apoyando a los equipos de evaluación y síntesis para que se mantengan vinculados con actores clave durante todo el proceso de producción de evidencia porque así se promueve la comprensión, la recopilación y el uso de la evidencia en políticas y programas. Mediante enfoques de comunicación efectivos, nos aseguraremos de que la nueva evidencia sea fácilmente accesible. Seremos defensores globales del uso de evidencia de alta calidad para informar la toma de decisiones. Usaremos nuestro enfoque estratégico mejorado en programas a nivel de país para trabajar con los tomadores de decisiones y para mejorar su acceso, comprensión y uso de la evidencia. Continuaremos con nuestro método efectivo para promover la participación entre investigadores, implementadores, legisladores y otros actores clave. Proporcionaremos capacitación adecuada y hecha a medida.



Neil Palmer/CIAT

Promover metodologías innovadoras

Durante los últimos años hemos promovido una gama de evaluaciones con diseños rigurosos y métodos teóricos mixtos para crear una base de evidencia más amplia y que sea más útil para la toma de decisiones. Los mapas de brechas y los estudios de alcance de 3ie involucran a actores clave, estableciendo prioridades en cuanto a las brechas de evidencia que se quieren eliminar.

Cuando los desafíos de desarrollo complejos requieren enfoques innovadores, financiamos evaluaciones formativas para evaluar la eficacia de las intervenciones piloto antes de ampliarlas. Estamos financiando más evaluaciones de impacto mixtas, utilizando el monitoreo de procesos, la ciencia de la implementación y la investigación operativa para examinar por qué, cómo y para quién funcionan o no los programas. Fomentamos el uso creativo de fuentes de datos administrativos, digitales y de otro tipo para complementar las encuestas.

Seguiremos fomentando la innovación en el diseño de evaluaciones, la recopilación y el análisis de datos para garantizar que el financiamiento 3ie y nuestro trabajo respondan al desafío de ser equitativos y sensibles a temas de género.

Ampliar la asistencia técnica y los servicios de control de calidad

Más allá de nuestros programas de evidencia subvencionados, 3ie continuará brindando asistencia técnica pagada para la puesta en servicio; la gestión; el control de calidad; y el desarrollo de capacidades para producir, sintetizar y usar evidencia. Nuestra asistencia técnica cubrirá evaluaciones formativas, de proceso y de impacto, revisiones sistemáticas, y otros mapas de síntesis y de brechas de evidencia.

Acciones clave

- Llevar a cabo el trabajo de planificación y desarrollar mapas informativos de las brechas de evidencia, para enfocar las inversiones en áreas donde falten o se necesiten más estudios o síntesis rigurosos de evaluación primaria;
- Apoyar la generación de evaluaciones sensibles a la equidad y al género que se enfocan en áreas poco estudiadas de manera rigurosa e innovadora;
- Monitorear y medir la exposición de los equipos de investigación con tomadores de decisiones y la subsecuente toma de evidencia, y además publicar resúmenes de uso de evidencia;
- Ayudar a mejorar los criterios de evaluación y las aptitudes a través de controles de calidad, a publicar guías metodológicas y cursos de implementación, y a entregar capacitación y subsidios, y
- Enfocarse en desarrollar relaciones con países para generar y recopilar evidencia.

Trabajaremos para expandir sustancialmente el conjunto de evidencia relevante y de alta calidad para las políticas, y apoyar a los responsables de la toma de decisiones para usar esta evidencia.

Prioridad estratégica 2

Mejorar el contexto global de toma de decisiones para la generación y uso de evidencia

3ie fomenta continuamente la vinculación y la comunicación entre investigadores, legisladores, ejecutores, beneficiarios y otros actores clave. Seguiremos actuando como líderes, defensores, convocadores y facilitadores a nivel nacional, regional y mundial para mejorar la producción y el uso de evidencia, con el fin de mejorar las acciones destinadas a ayudar a personas en situación de pobreza, y promover un desarrollo sostenible y equitativo. Trabajaremos para mejorar el conjunto de normas para la producción y el uso de evidencia de varias maneras.

Asegurar inversiones de investigación relevantes basadas en el mapeo de la evidencia

3ie ha sido un líder mundial en el fomento de métodos para producir mapas de brechas de evidencia. Los planteamos como métodos sistemáticos para encontrar y presentar evidencia existente en áreas clave de desarrollo. Cuando se identifican vacíos claros, podemos tomar decisiones basadas en evidencia sobre inversiones de investigación. Los mapas de brechas también nos muestran si hay suficiente evidencia para llevar a cabo síntesis útiles. Nuestra innovadora plataforma de mapas interactivos facilita la tarea de los responsables e implementadores, permitiéndoles visualizar y explorar la evidencia existente. Los mapas pueden ayudar también con la toma de decisiones. Seguiremos trabajando para fomentar un mapeo relevante para las políticas.

“Para un país como Perú, que enfrenta enormes desafíos para hacer de la educación un verdadero camino hacia la prosperidad para todos sus ciudadanos, la revisión sistemática de 3ie ofrece información crítica sobre la efectividad de los programas pedagógicos, tiempo de instrucción adicional, la educación correctiva y el compromiso de la comunidad. Estoy seguro de que será extremadamente útil para todos los actores gubernamentales, investigadores e implementadores de programas en todo el mundo”.

Jaime Saavedra

Director sénior de educación, Banco Mundial; ex ministro de educación, Perú

Uso de evidencia sintetizada para mejorar los resultados educativos

3ie publicó recientemente la mayor revisión sistemática la efectividad de los programas educativos en PIMB. La revisión examinó el impacto de 216 programas de educación en 52 países, y sintetizó la evidencia sobre los efectos de 21 intervenciones distintas en la inscripción, asistencia, finalización y aprendizaje escolar de los niños. La revisión brinda a los gobiernos y agencias internacionales una serie de indicadores muy necesarios, basados en la evidencia, para identificar enfoques efectivos y alcanzar el objetivo de Educación para el Desarrollo Sostenible.



Generar y usar síntesis de evidencia

Creemos que las síntesis rigurosas y sistemáticas proporcionan la evidencia más sólida para informar la toma de decisiones. 3ie ha hecho una contribución importante a esta área, probando y promocionando innovaciones metodológicas para la puesta en marcha y la producción de nuestras propias revisiones basadas en la teoría y de método mixto con recomendaciones de políticas útiles. Como parte de nuestra estrategia 2020, seguiremos encargando y produciendo evidencia sintetizada que sea accesible y útil para los tomadores de decisiones. Continuaremos contribuyendo a establecer estándares metodológicos, incluyendo la publicación de trabajos y directrices.



Mejorar el acceso a la evidencia

El sitio web de 3ie alberga un centro de evidencia muy valioso que incluye los repositorios más grandes de su tipo en cuanto a evaluaciones de impacto y revisiones sistemáticas relacionados con el desarrollo en PIMB. También producimos una serie de publicaciones y recursos en formatos multimedia. 3ie continuará invirtiendo en mejorar el acceso a nuestros productos de evidencia y conocimiento mediante el uso efectivo de todos nuestros canales de comunicación.

Mejorar la calidad de la evidencia a través de iniciativas de transparencia y replicación

Como promotor y defensor global de la toma de decisiones basada en la evidencia, 3ie ha fomentado debates sobre la transparencia y la responsabilidad en las evaluaciones. Lanzamos el primer programa de subvenciones para financiar estudios de replicación de evaluaciones de impacto de desarrollo internacional. También hemos proporcionado incentivos para alentar a los investigadores a preinscribir sus estudios y hacer que los datos sean abiertos y accesibles. En los próximos años, promoveremos más conversaciones y estableceremos estándares claros en materia de datos abiertos, transparencia de investigación y replicación.

Acciones clave

- Fomentar el mapeo y síntesis de evidencia existente sobre la efectividad de las intervenciones de desarrollo;
- Aumentar la evidencia y los recursos disponibles a través del sitio web y el repositorio de evidencia en línea de 3ie;
- Mejorar la calidad de la evidencia mediante la promoción de la transparencia y de la responsabilidad en la investigación, a través de la replicación y el pre-registro de evaluaciones de impacto;
- Convocar a las partes interesadas y facilitar conversaciones sobre temas importantes relacionados con la generación y uso de evidencia; y
- Construir coaliciones para la toma de decisiones basada en evidencia mediante la creación de vínculos entre los investigadores, los ejecutores, los legisladores, los miembros de la sociedad civil, los donantes y otros actores clave a nivel de país y entre los actores de la evaluación y la academia.

Fomentaremos conversaciones e innovaciones importantes para establecer estándares de calidad, mejorar la evaluación de impacto y los métodos de síntesis, y fomentaremos la toma de decisiones basada en evidencia.

Prioridad estratégica 3

Seguir desarrollando 3ie de forma sostenible

Las revisiones independientes de la organización y las consultorías con las partes interesadas han confirmado que 3ie tiene un rol de liderazgo global claramente definido y una red sólida sobre la cual apoyarse para seguir creciendo. Estas revisiones han elogiado nuestro trabajo y la aptitud profesional de nuestro personal.

Nuestra prioridad estratégica es fortalecer la base de la organización y crear alianzas.



“3ie ha estimulado la producción de evaluaciones de impacto, y fomentado la colaboración entre las instituciones locales y los actores internacionales”.

Caroline Heider
Dirección General
Grupo de Evaluación
Independiente del Banco Mundial

Construir una red y sociedades sólidas

3ie tiene una red de colaboración de miembros, entre los cuales más de la mitad son ministerios o departamentos de PIMB. Con esta red única, 3ie promueve el aprendizaje entre iguales y el intercambio de conocimientos, y crea iniciativas y asociaciones eficaces que se centran en el uso y la generación de evidencia. Nos comprometemos a magnificar las voces de los miembros y socios de PIMB en los diálogos regionales y globales sobre el fortalecimiento de los sistemas de evaluación. Continuaremos forjando nuevas asociaciones y colaboraciones, y brindaremos una buena relación calidad-precio a través de estas sinergias.

Como parte de la estrategia 2020, se incrementará el compromiso con los gobiernos de PIMB, asociaciones regionales de evaluación, y determinadas organizaciones públicas y privadas. Nos involucraremos productivamente con un conjunto más amplio de donantes.

Acciones clave

- Profundizar el compromiso y promover el aprendizaje entre nuestros miembros y socios;
- Diversificar las subvenciones y explorar nuevas alianzas con donantes;
- Estructurar la organización para implementar la nueva estrategia de manera efectiva; y
- Crear un programa de desarrollo de capacidades impulsado por la demanda basado en prácticas efectivas.

Continuaremos desarrollando un 3ie fuerte y sostenible.



istock.com/Bartosz_Hardynek

Estrategia 3ie 2020

Cómo contribuimos al desarrollo efectivo





“3ie ha sido de gran importancia para la expansión de la evaluación de impacto en el ámbito del desarrollo internacional”.

RAND Europe

Revisión independiente de 3ie
2016

