

Stratégie 2021-2023 de 3ie

Améliorer durablement
la qualité de vie dans
les pays à faible et
moyen revenu grâce à
une prise de décision
éclairée par des
données probantes





Cette stratégie a été élaborée dans le cadre d'un processus de consultation impliquant notre Conseil des commissaires, nos membres, notre personnel et d'autres parties prenantes clés.

Rédactrice en chef

Marie Gaarder

Directeur de la rédaction

Paul Thissen

Directrice de production

Anushruti Ganguly

Maquette

Akarsh Gupta

Suggestion de citation

Initiative internationale pour l'évaluation d'impact, 3ie, 2021. *Stratégie 3ie 2021-23*, Delhi : Initiative internationale pour l'évaluation d'impact, 3ie

© Initiative internationale pour l'évaluation d'impact, 3ie, 2021



Introduction

L'Initiative internationale pour l'évaluation d'impact (3ie) est un acteur de premier plan dans le soutien à la production, la synthèse et l'adoption de données probantes de haute qualité sur le développement. Créée en 2008, nous adoptons des méthodes empiriques de pointe pour répondre aux besoins de développement de nos partenaires au sein des gouvernements, des ONG, des organisations philanthropiques et d'autres partenaires travaillant dans les pays à faible et moyen revenu (PFMR). Notre portée est mondiale, avec plus de 40 chercheurs dans nos bureaux de New Delhi, Londres et Washington, DC, en plus d'une vaste expertise régionale grâce à notre réseau mondial de membres et d'autres partenaires.

Notre nouvelle stratégie 2021-2023 répond au rythme rapide des changements et aux défis considérables d'aujourd'hui et de demain. Ces défis comprennent non seulement les ramifications de la pandémie COVID-19 mais aussi les nombreux autres facteurs qui transformeront la planète dans les prochaines décennies ; socialement, économiquement et politiquement.

3ie a été fondée avec la conviction que des données probantes de haute qualité peuvent améliorer des vies. Nous restons attachés à cet objectif et continuerons à nous efforcer d'être une voix efficace pour la production et l'utilisation de données probantes pertinentes et rigoureuses. Nous pousserons les limites de la pratique standard pour rendre les données probantes disponibles au moment où elles sont nécessaires, et ce à un coût raisonnable. Nous avons pour objectif d'être un partenaire pour les institutions et les pays qui s'efforcent de promouvoir la prise de décision éclairée par les données probantes. En assurant l'excellence tant dans les travaux financés par des projets que dans la production de biens publics mondiaux, nous visons à rester à l'avant-garde des politiques et des pratiques éclairées par des données probantes.

Notre Vision

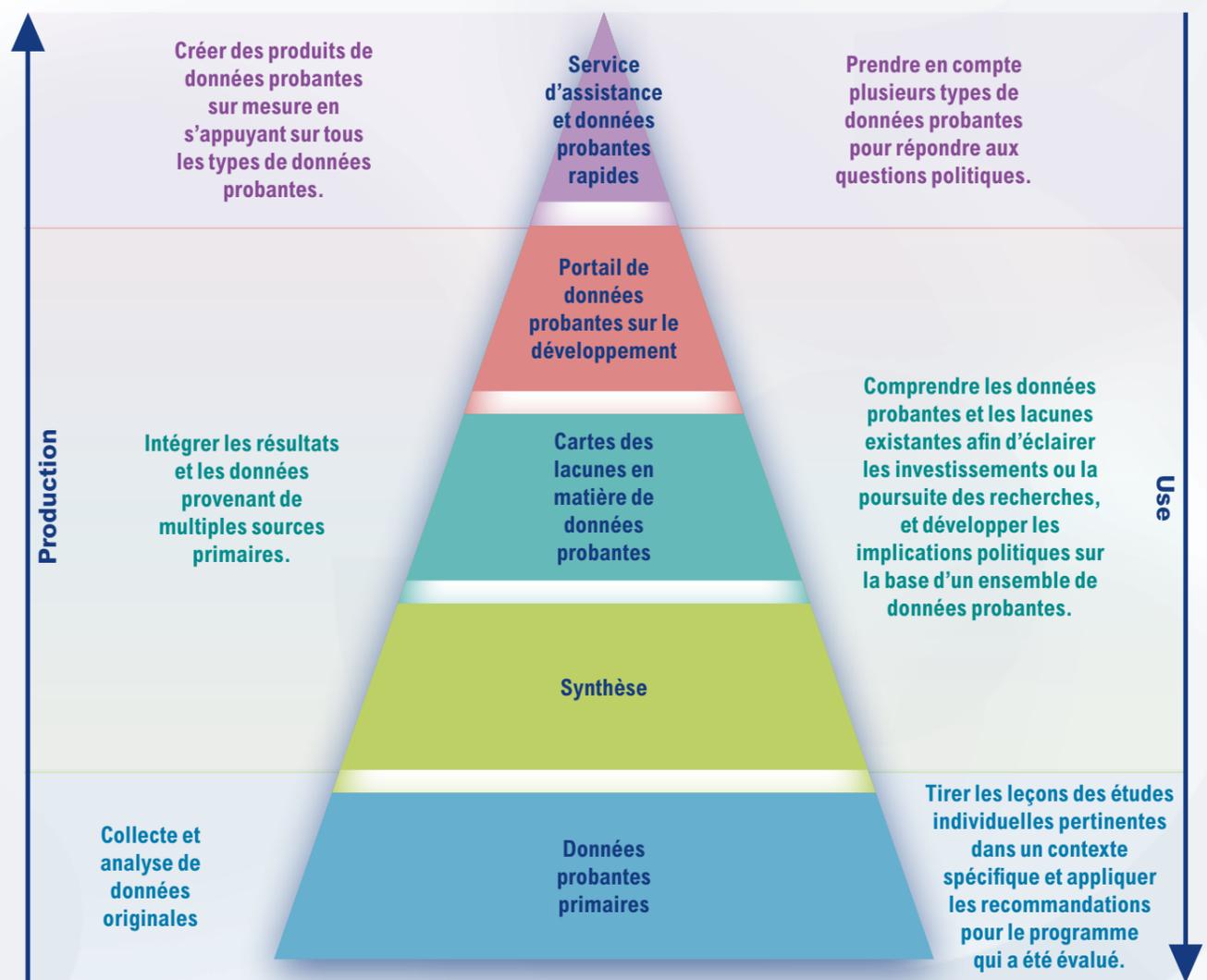
Améliorer les conditions de vie de manière durable dans les pays à faible et moyen revenu grâce à une prise de décision éclairée par des données probantes.

Notre Mission

3ie promeut un développement équitable, inclusif et durable éclairé par des données probantes. Nous soutenons la production et l'utilisation efficace de données probantes de haute qualité pour éclairer la prise de décision et améliorer la vie des personnes vivant dans la pauvreté dans les pays à faible et moyen revenu. Nous facilitons les preuves et leur utilisation par les gouvernements des PFMR, les institutions de développement et les bailleurs de fonds.



Architecture des données probantes



3ie a contribué à la création d'une architecture internationale des données probantes qui a élargi la portée des données probantes produites et de leur utilisation. Cette architecture de données probantes est la base sur laquelle nous construisons nos relations avec les gouvernements, les décideurs politiques, les institutions de développement, les bailleurs de fonds et les chercheurs. Nous sommes conscients que les besoins en données probantes et les trajectoires varient. Faire participer les parties prenantes là où elles se trouvent et où leurs besoins sont les plus aigus peut conduire à une trajectoire fructueuse impliquant plusieurs couches de l'architecture des données probantes.

3ie a joué un rôle prépondérant dans l'utilisation des données probantes sur le développement au-delà des simples évaluations d'impact et des examens systématiques. Nous avons établi la preuve de la valeur de la production d'évaluations d'impact basées sur la théorie et utilisant des méthodes mixtes, d'examen systématiques, de cartes des lacunes en matière de données probantes, d'évaluations formatives et d'analyses de coûts. Pour stimuler l'engagement des parties prenantes et l'adoption des données probantes, nous avons été les pionniers dans l'application du traçage des contributions à la mesure de l'utilisation des données probantes. Et notre portail de données probantes sur le développement, récemment amélioré, répond aux besoins variés des responsables politiques des gouvernements, des responsables d'organisations non gouvernementales, des bailleurs de fonds du développement et des chercheurs.

Les évaluations d'impact et autres données probantes primaires constituent la base de l'architecture des données probantes. Tous les niveaux supérieurs de l'architecture dépendent de la disponibilité de données probantes primaires de haute qualité, y compris des

évaluations d'impact crédibles, impartiales et rigoureuses sur le plan méthodologique.

Les synthèses de données probantes constituent le niveau suivant de l'architecture, en rassemblant des données probantes primaires pour identifier des résultats solides et fiables sur les programmes de développement qui ont été mis en œuvre dans de multiples contextes.

Les cartes de lacunes des données probantes s'appuient à la fois sur des données probantes primaires et des synthèses pour montrer à quelles questions la base de données probantes existante peut répondre et où il faut poursuivre les recherches. Ces cartes de lacunes servent de feuille de route à la fois aux décideurs politiques qui cherchent des réponses à une question politique particulière et aux chercheurs qui cherchent à maximiser l'impact de leurs travaux.

Le Portail des Données Probantes sur le Développement offre un moyen simple d'accéder à toutes les évaluations d'impact, les examens systématiques et les cartes des lacunes des données probantes qui constituent les niveaux inférieurs de l'architecture des données probantes. Entièrement remanié en 2020, il représente une collection unique de données probantes sur le développement, accessible à tous dans le monde.

Au sommet de l'architecture des données probantes, le service d'assistance et les services de données probantes rapides offrent des données probantes adaptées aux décideurs politiques et aux responsables du développement très occupés. Notre expérience de l'engagement des décideurs politiques a montré l'importance de cette dernière étape pour combler le fossé entre les données probantes et les décisions politiques.



Stratégie 2021-2023 de 3ie

En se basant sur notre mission et notre vision, notre travail sera guidé par trois objectifs stratégiques jusqu'en 2023.

Objectif stratégique 1

Soutenir la production et l'utilisation de données probantes d'évaluation pertinentes pour les politiques

- Les données probantes doivent être alignées sur les besoins régionaux et mondiaux, en fonction des demandes des décideurs politiques et des lacunes dans la base de données probantes.
- Nous coordonnerons des programmes de données probantes sur des sujets tels que le changement climatique, la gouvernance, la consolidation de la paix dans des contextes fragiles, les migrations, l'emploi des jeunes, l'autonomisation économique des femmes et les questions liées à COVID-19.
- Nous continuerons à développer le portail de données probantes sur le développement 3ie, en plus de produire des cartes de lacunes des données probantes et des examens systématiques pour informer à la fois la prise de décision éclairée par les données probantes et les programmes de recherche.
- Nous renforcerons la capacité des organismes de recherche et des décideurs politiques dans les PFMR à entreprendre et à utiliser des évaluations et des synthèses pertinentes pour les politiques.

Objectif stratégique 2

Établir des partenariats et des collaborations stratégiques pour favoriser un développement fondé sur des données probantes

- Nous établirons des partenariats locaux stratégiques dans différentes régions afin de mieux comprendre les liens entre les données probantes et les politiques, d'identifier les possibilités d'influencer les décisions politiques, de renforcer la capacité à produire des données probantes, d'encourager l'utilisation des données probantes et de faciliter la traduction et le courtage des données probantes.
- Au niveau international, nous établirons des partenariats stratégiques pour influencer et aider les acteurs internationaux à utiliser les données probantes disponibles et à en créer de nouvelles.

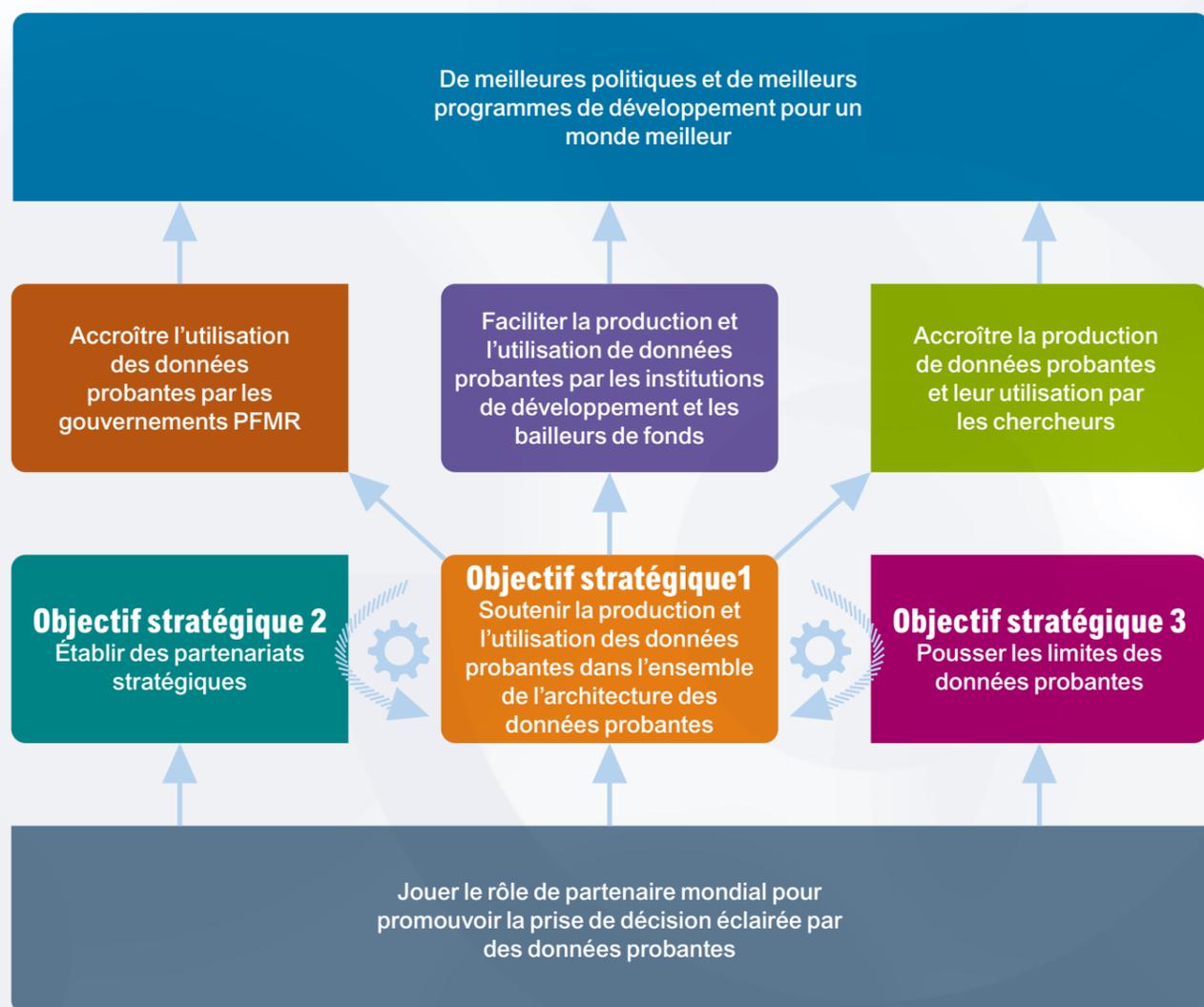
Objectif stratégique 3

Pousser les limites des données probantes, pour un progrès social durable et équitable

- Nous pousserons les limites de la méthodologie d'évaluation, notamment dans les domaines de l'analyse coût-efficacité, de la synthèse des données probantes, de l'examen éthique, de la transparence, de la reproductibilité et des données ouvertes.
- Dans le domaine de l'engagement des données probantes, nous piloterons des innovations sur le courtage des données probantes et la promotion de leur utilisation, avec des évaluations rigoureuses afin de mieux comprendre ce qui fonctionne pour aider à combler la lacune entre les données probantes et les politiques.
- Nous nous efforcerons de réduire l'empreinte carbone de l'évaluation et de la recherche.
- Nous mettrons à jour et innoverons avec notre plateforme de données probantes en développant un système de surveillance continue des données probantes et une application pour les données probantes.



Théorie du changement



Nos trois objectifs stratégiques agissent de concert pour produire de meilleurs résultats en matière de développement et réaliser notre vision d'une amélioration des conditions de vie grâce à une prise de décision éclairée par des données probantes. Nos deuxième et troisième objectifs stratégiques - créer des partenariats et mener l'innovation basée sur des données probantes - soutiendront notre objectif principal : la production et l'utilisation de données probantes pertinentes pour les politiques. Nous mettrons notre architecture de données probantes au service des parties prenantes en première ligne de la production et de l'utilisation des données probantes afin de renforcer l'impact des principaux champions des données probantes.

En mettant l'accent sur l'innovation, nous explorerons les moyens de rendre les outils de production de données probantes plus adaptés aux besoins des décideurs politiques, des institutions de développement et des bailleurs de fonds. Ces progrès permettront d'obtenir des évaluations plus pertinentes sur le plan politique et des méthodes rapides pour obtenir des résultats fiables. Notre récent effort en faveur de l'intégration des analyses de coûts dans les évaluations d'impact et notre travail de rationalisation de la production d'examen systématiques sont des exemples de ce type d'innovation.

En collaborant et en s'associant avec les gouvernements, les organismes de recherche locaux et les institutions internationales, nous enrichirons les résultats de l'évaluation qui sont susceptibles d'améliorer les vies. Un nouvel engagement sur l'autonomisation économique des femmes (voir page suivante) visant à éclairer les décisions politiques du ministère du développement rural en Inde, financé par la Fondation Bill & Melinda Gates, est un exemple du type de collaboration gouvernementale que notre stratégie privilégie.



© Asian Development Bank / Flickr



Notre travail

3ie a soutenu la recherche dans plus de 50 pays sur des sujets couvrant tout l'éventail des secteurs du développement, notamment l'éducation, la santé, la croissance économique, la protection de l'environnement et la gouvernance. Notre travail d'évaluation et de synthèse a été largement cité, conduisant à plus de 160 cas documentés de prise en compte de données probantes, et nous partageons largement nos connaissances grâce à notre travail de sensibilisation et de renforcement des capacités. Les programmes ci-dessous ne représentent que quelques exemples de notre travail.

L'autonomisation des femmes en Inde

La Fondation Bill & Melinda Gates a financé 3ie pour entreprendre un programme de données probantes et de mise en œuvre sur l'autonomisation économique des femmes par le biais d'entreprises collectives et de liens institutionnels en Inde. Ce programme est un effort de pointe visant à intégrer l'évaluation à la mise en œuvre, grâce auquel nous apprendrons ce qui est nécessaire pour créer une croissance durable dans les entreprises collectives dirigées par des femmes. Nous avons travaillé avec la National Rural Livelihoods Mission, une unité spéciale du ministère indien du développement rural chargée d'un programme phare de lutte contre la pauvreté. Les enseignements tirés de cette recherche 3ie ont été utilisés pour plaider en faveur des prochaines étapes du programme, et les principales conclusions ont été partagées à la Chambre haute du Parlement indien.

Portail de données probantes sur le développement

En 2020, grâce au soutien de la Fondation Bill & Melinda Gates, nous avons achevé la refonte de notre portail de données probantes sur le développement, l'un de nos principaux projets visant à contribuer à l'architecture mondiale des données probantes. Le portail met à la disposition de tous, partout dans le monde, près de 4 000 évaluations d'impact et plus de 700 examens systématiques liés au développement international. Pourvu de fonctions de recherche avancées conçues pour la communauté du développement, le portail représente une partie importante de notre travail pour garantir que les données probantes sur le développement sont disponibles pour ceux qui peuvent les utiliser.

La Millennium Challenge Corporation

3ie et la Millennium Challenge Corporation (MCC) collaborent pour s'assurer que ses choix d'investissement sont éclairés par les meilleures données probantes disponibles. La MCC met fortement l'accent sur une prise de décision de haute qualité, éclairée par des données probantes, tout au long du processus de conception et de mise en œuvre de ses programmes. Elle a chargé 3ie, en tant que partenaire de données probantes, de soutenir et de renforcer de multiples aspects de son travail analytique, notamment ses analyses coûts-avantages et ses évaluations de l'évaluabilité des projets. 3ie répond aux besoins de la MCC de plusieurs manières. Nous produisons des produits de synthèse de données probantes sur des sujets tels que l'efficacité des interventions à grande échelle en matière d'infrastructures hydrauliques et la stimulation de la demande d'électricité du réseau. Nous fournissons également un soutien technique « juste-à-temps » et nous examinons son approche, ses processus et ses outils en matière d'évaluabilité.

Service d'assistance WACIE

Le programme de renforcement des capacités et d'évaluation d'impact en Afrique de l'Ouest (WACIE) de 3ie lance le service d'assistance WACIE, en partenariat avec IDinsight et le gouvernement du Bénin. Le service d'assistance fournit une synthèse et une traduction rapides des données probantes pour aider les décideurs politiques en Afrique de l'Ouest à répondre à des questions politiques ciblées et à concevoir des programmes de développement efficaces et rentables. Basé au secrétariat de WACIE au Bénin, le service d'assistance connecte également les décideurs politiques intéressés à des ressources supplémentaires, telles que la collecte de données à distance par téléphone ou les évaluations de programmes à cycle rapide. Le service d'assistance soutient la production de nouvelles données probantes, renforce les capacités d'évaluation locales en Afrique de l'Ouest et encourage l'utilisation des données probantes existantes par le biais de services de courtage, de traduction et de réaction rapide.



© Deanna Ramsay / CIFOR



Facteurs de succès

En tant qu'organisation dont la mission est de promouvoir un développement équitable, inclusif et durable éclairé par des données probantes, nos mesures de succès reflètent notre vision et notre mission. Nous soutenons la production et l'utilisation efficace de données probantes de haute qualité pour éclairer la prise de décision et améliorer la vie des personnes vivant dans la pauvreté dans les PFMR.

Notre mesure d'impact est l'utilisation des données probantes et l'impact résultant de la 3ie qui soutient et génère des évaluations d'impact, des examens systématiques et d'autres produits de données probantes. Notre approche de la mesure et de la vérification de l'utilisation des données probantes est à la pointe du secteur. Notre traçage depuis 2015 de l'utilisation des données probantes nous a permis d'identifier sept types de leur utilisation. Nous vérifions également les voies de contribution causale pour l'utilisation des données probantes. En 2018, nous avons adopté le traçage des contributions car il peut être normalisé et constitue une approche plus solide et plus rigoureuse que d'autres méthodologies. Nous documentons chaque cas d'utilisation de preuves et nous l'ajoutons à notre base de données probantes, qui sera accessible sur notre site web au début de 2021.

En plus de notre évaluation d'impact, nous utilisons une combinaison d'indicateurs de performance clés opérationnels et financiers pour suivre nos progrès. 3ie s'engage à utiliser des données probantes pour stimuler sa propre performance en tant que leader du secteur dans la production et l'utilisation de données probantes.

La satisfaction des parties prenantes est l'un des principaux indicateurs de performance opérationnelle. Pour que 3ie continue à être reconnue comme un leader dans ce domaine, il est essentiel de recueillir régulièrement les retours d'expérience de nos parties prenantes sur nos performances. La satisfaction des parties prenantes est un élément essentiel de notre philosophie de gestion et d'exécution des projets.

Notre pivot pour construire la durabilité financière par le travail basé sur des projets est au centre de notre stratégie 2021-2023. Nous suivons un certain nombre de mesures financières au niveau des projets et au niveau organisationnel afin de démontrer l'excellence de la gestion des projets et l'efficacité de la constitution du portefeuille de projets qui soutiendra le succès continu de 3ie et nous aidera à maintenir notre offre continue et notre innovation en matière de biens de données probantes publiques mondiales.

Tous ces facteurs sont importants, mais à eux seuls, ils ne nous permettront pas d'atteindre nos objectifs si personne ne connaît les projets, les données probantes et les cas d'utilisation qui sont générés. Nos efforts de communication sont essentiels à la poursuite de notre succès. Nous suivons l'utilisation de notre site web par le biais des médias sociaux et d'autres mesures d'utilisation. En ces temps de déplacements et d'interactions personnelles limités, nous sommes les premiers à organiser des événements en ligne pour convoquer, informer et collaborer, en adaptant notre stratégie pour nous concentrer sur les approches qui ont le plus d'impact.



Valeurs

Nous nous engageons à faire en sorte que 3ie maintienne une culture respectueuse et éthique qui nous permette d'aider efficacement nos bailleurs de fonds et nos institutions partenaires à apprendre et à se développer. Nos valeurs sont au cœur de ce que nous sommes en tant qu'organisation.

Respect



- Nous respectons les droits humains et traitons chacun avec dignité et équité.
- Nous suivons et préconisons des pratiques de recherche éthiques et sûres qui tiennent compte du contexte.
- Nous respectons le temps de nos parties prenantes et apprécions une communication claire et réactive.

Innovation



- Nous sommes une organisation en apprentissage continu.
- Nous nous efforçons d'être créatifs, adaptatifs, flexibles et axés sur les solutions pour résoudre des problèmes de développement complexes.
- Nous établissons un équilibre entre les approches éprouvées et l'innovation.

Qualité



- Nous encourageons l'utilisation de méthodes de recherche pertinentes et rigoureuses.
- Nous croyons en des normes élevées et les encourageons, aussi bien dans la recherche, la promotion de données ouvertes de qualité, que dans l'engagement et la communication.
- Nous nous efforçons de renforcer la capacité des pays partenaires à faible et moyen revenu à atteindre l'excellence.

Inclusion



- Nous voyons de la force dans la diversité et nous valorisons les connaissances qui découlent des expériences diverses.
- Nous croyons à l'égalité des sexes et la promovons, et nous n'avons aucune tolérance pour toute forme de discrimination.
- Nous pensons que la recherche est un bien public qui devrait être accessible au plus grand nombre possible.

Cocréation



- Nous pensons que les meilleures solutions viennent de la cocreation. Nous recherchons et renforçons des partenariats pour traiter des problèmes de développement complexes.
- Nous préconisons une pratique transparente et adaptée aux parties prenantes dans la communauté des données probantes.
- Nous encourageons une recherche adaptée au contexte et axée sur l'engagement.



© Department of Foreign Affairs and Trade / Flickr