

Estrategia de 3ie para 2021-2023

Mejorar vidas de forma sostenible en los países de ingresos bajos y medios mediante una toma de decisiones basada en evidencias





Esta estrategia se elaboró mediante un proceso de consulta en el que participaron nuestro Consejo de Comisionados, los miembros, el personal y otras partes interesadas clave.

Editora ejecutiva

Marie Gaarder

Director general

Paul Thissen

Directora de producción

Anushruti Ganguly

Diseño

Akarsh Gupta

Cita sugerida

Iniciativa Internacional para la Evaluación de Impacto, 3ie, 2021. *Estrategia de 3ie para 2021-2023*, Delhi: Iniciativa Internacional para la Evaluación de Impacto, 3ie

© Iniciativa Internacional para la Evaluación de Impacto, 3ie, 2021



Introducción

International Initiative for Impact Evaluation (3ie) es líder en el apoyo a la producción, síntesis y uso de evidencias de desarrollo de alta calidad. Desde nuestra creación en 2008, adoptamos métodos empíricos de vanguardia para abordar las necesidades de desarrollo de nuestros socios del gobierno, ONG, organizaciones filantrópicas y otros socios que trabajan en países de ingresos bajos y medios (L&MIC). Nuestro alcance es global, con más de 40 investigadores en nuestras oficinas de Nueva Delhi, Londres y Washington, D. C., y contamos con una amplia experiencia regional a través de nuestra red mundial de miembros y otros socios.

Nuestra nueva estrategia 2021-2023 responde al rápido ritmo de cambio y a los considerables retos del presente y el futuro. Estos retos incluyen no sólo las consecuencias de la pandemia de COVID-19, sino también los numerosos factores que transformarán el planeta en las próximas décadas, desde las perspectivas social, económica y política.

3ie se fundó con la convicción de que las evidencias de alta calidad pueden mejorar vidas. Seguimos comprometidos con ese objetivo y continuaremos esforzándonos por ser una voz eficaz para la producción y el uso de evidencias pertinentes y rigurosas. Superaremos los límites de la práctica habitual para que las evidencias estén disponibles cuando se necesiten, y a un costo razonable. Nuestro objetivo es ser un socio para las instituciones y los países que trabajan para promover la toma de decisiones basada en las evidencias. Al ofrecer excelencia tanto en el trabajo financiado por proyectos como en la producción de bienes públicos globales, nuestro objetivo es permanecer a la vanguardia de la política y la práctica informada por las evidencias.

Nuestra Visión

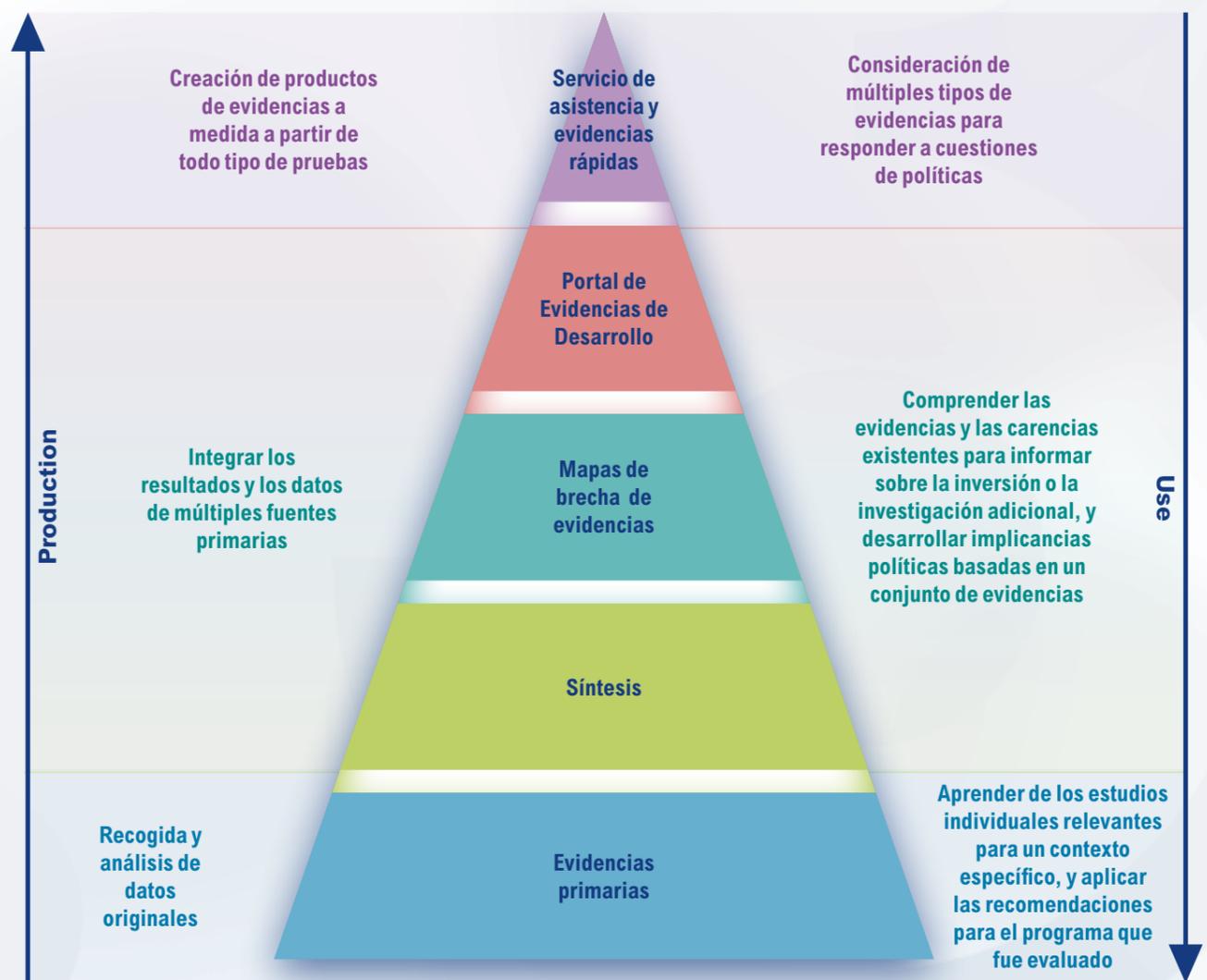
Mejorar la vida de forma sostenible en los países de ingresos bajos y medios mediante una toma de decisiones basada en evidencias.

Nuestra Misión

3ie promueve el desarrollo equitativo, inclusivo y sostenible fundamentado en evidencias. Apoyamos la generación y el uso eficaz de evidencias de alta calidad sobre qué funciona, para quién, cómo, por qué y a qué costo para aportar información para la toma de decisiones y mejorar la vida de las personas que viven en la pobreza en los países de ingresos bajos y medios. Facilitamos las evidencias y su uso por parte de los gobiernos, las instituciones de desarrollo y los financiadores de países de ingresos bajos y medianos.



Arquitectura de las evidencias



3ie ha contribuido a crear una arquitectura internacional de evidencias que ha ampliado el alcance tanto de las evidencias que se producen y de cómo se utilizan. Esta arquitectura de evidencias es la base sobre la que construimos nuestras relaciones con gobiernos, encargados de formulación de políticas, instituciones de desarrollo, donantes e investigadores. Somos conscientes de que las necesidades y los recorridos de las evidencias varían. La participación de las partes interesadas allí donde se encuentran y donde sus necesidades son más cruciales puede conducir a un recorrido fructífero que implique varios niveles de la arquitectura de las evidencias.

3ie ha contribuido a impulsar las evidencias de desarrollo más allá de las evaluaciones de impacto y las revisiones sistemáticas. Hemos demostrado el valor de producir evaluaciones de impacto basadas en la teoría y en métodos mixtos, revisiones sistemáticas, mapas de brechas de evidencias, evaluaciones formativas y análisis de costos. Para impulsar el compromiso de las partes interesadas y el uso de las evidencias, hemos sido pioneros en la aplicación del seguimiento de las contribuciones para medir el uso de las evidencias. Y nuestro Portal de Evidencias de Desarrollo recientemente mejorado satisface las diversas necesidades de los encargados de formular políticas gubernamentales, los funcionarios de las organizaciones no gubernamentales, los donantes del desarrollo y los investigadores.

Las evaluaciones de impacto y otras evidencias primarias constituyen la base de la arquitectura de evidencias. Todos los niveles superiores de la arquitectura dependen de la disponibilidad de evidencias primarias de alta calidad, incluidas las evaluaciones de impacto creíbles, sin sesgos y metodológicamente rigurosas.

Las síntesis de evidencias constituyen el siguiente nivel de la arquitectura, ya que reúnen las evidencias primarias para identificar conclusiones sólidas y fiables sobre los programas de desarrollo que se han aplicado en múltiples contextos.

Los mapas de brechas de evidencias se basan tanto en las evidencias primarias como en las síntesis para mostrar qué preguntas puede responder la base de evidencias existente y dónde se necesita más investigación. Estos mapas de brechas sirven de hoja de ruta tanto para los encargados de formular políticas que buscan respuestas a una determinada cuestión política como para los investigadores que buscan maximizar el impacto de su trabajo.

El Portal de Evidencias de Desarrollo ofrece una forma sencilla de acceder a todas las evaluaciones de impacto, revisiones sistemáticas y mapas de brechas de evidencias que conforman los niveles inferiores de la arquitectura de evidencias. Completamente rediseñado en 2020, representa una colección única de evidencias de desarrollo, accesible para todos en el mundo.

En la cima de la arquitectura de evidencias, los servicios de ayuda y evidencias rápidas ofrecen evidencias a medida para los ocupados encargados de formular políticas y líderes del desarrollo. Nuestra experiencia con la participación de los encargados de elaborar políticas ha demostrado la importancia de este último paso para eliminar las diferencias entre las evidencias sólidas y las decisiones sobre políticas.



Estrategia de 3ie 2021-2023

Guiados por nuestra misión y visión, tres objetivos estratégicos darán forma a nuestro trabajo hasta 2023.

Objetivo estratégico 1

Apoyar la generación y el uso de evidencias de evaluación relevantes para las políticas

- Las evidencias deben ajustarse a las necesidades regionales y globales en función de las demandas de los encargados de elaborar políticas y de las carencias en la base de evidencias.
- Supervisaremos los programas de evidencias sobre temas como el cambio climático, la gobernanza, la consolidación de la paz en contextos frágiles, la migración, el empleo juvenil, el empoderamiento económico de las mujeres y las cuestiones relacionadas con COVID-19.
- Seguiremos construyendo el Portal de Evidencias de Desarrollo de 3ie, además de producir mapas de brechas de evidencias y revisiones sistemáticas para aportar información tanto a la toma de decisiones informada por evidencias como a las agendas de investigación.
- Aumentaremos la capacidad de las organizaciones de investigación y los encargados de formular políticas de los países de América Latina y el Caribe para emprender y utilizar evaluaciones y síntesis relevantes para las políticas.

Objetivo estratégico 2

Crear asociaciones y colaboraciones estratégicas para impulsar el desarrollo basado en evidencias

- Estableceremos asociaciones locales estratégicas en diferentes regiones para comprender mejor los vínculos entre las evidencias y las políticas, identificar las oportunidades para influir en las decisiones sobre políticas, reforzar la capacidad de producir evidencias, fomentar el uso de las evidencias y facilitar la traducción y el desglosamiento de las evidencias.
- A nivel internacional, crearemos asociaciones estratégicas para influir y apoyar a los actores internacionales en el uso de las evidencias disponibles y la creación de nuevas evidencias.

Objetivo estratégico 3

Ampliar las fronteras de las evidencias, para un progreso social sostenible y equitativo

- Ampliaremos las fronteras de la metodología de evaluación, incluidos los ámbitos de análisis de rentabilidad, la síntesis de evidencias, la revisión ética, la transparencia, la reproducibilidad y los datos abiertos.
- En el ámbito del compromiso con las evidencias, pondremos a prueba innovaciones sobre el desglosamiento de las evidencias y la promoción de su uso, con evaluaciones rigurosas para entender mejor lo que funciona para ayudar a eliminar las diferencias entre las evidencias y las políticas.
- Trabajaremos para reducir la huella de carbono de la evaluación y la investigación.
- Actualizaremos e innovaremos con nuestra plataforma de evidencias desarrollando un sistema de vigilancia continua de evidencias y una aplicación de evidencias.



Teoría del cambio



Nuestros tres objetivos estratégicos se complementan para producir los mejores resultados en materia de desarrollo y alcanzar nuestra visión de mejorar las vidas a través de la toma de decisiones basada en las evidencias. Nuestros segundo y tercero objetivos estratégicos, crear asociaciones y liderar la innovación en materia de evidencias, apoyarán nuestro objetivo principal: la generación y el uso de evidencias relevantes para las políticas. Pondremos nuestra arquitectura de evidencias al servicio de las partes interesadas al frente de la producción y el uso de evidencias para ampliar el impacto de los principales defensores de las evidencias.

Mediante la colaboración y la asociación con los gobiernos, las organizaciones de investigación locales y las instituciones internacionales, ampliaremos los hallazgos de las evaluaciones que tienen el potencial de mejorar vidas. Un nuevo proyecto sobre el empoderamiento económico de las mujeres (ver la página siguiente) para aportar información para las decisiones políticas del Ministerio de Desarrollo Rural de la India, financiado por la Fundación Bill y Melinda Gates, es un ejemplo del tipo de colaboración gubernamental que nuestra estrategia prioriza.

Haciendo hincapié en la innovación, exploraremos formas de hacer que las herramientas de generación de evidencias respondan mejor a las necesidades de los encargados de elaborar políticas, las instituciones de desarrollo y los financiadores. Estos avances permitirán realizar evaluaciones más relevantes para las políticas y métodos rápidos para obtener resultados fiables. Nuestro reciente impulso a la integración de los análisis de costos en las evaluaciones de impacto y nuestro trabajo para racionalizar la producción de revisiones sistemáticas son ejemplos de este tipo de innovación.



© Asian Development Bank / Flickr



Nuestro trabajo

3ie ha apoyado la investigación en más de 50 países sobre temas que abarcan toda la gama de sectores del desarrollo, como la educación, la salud, el crecimiento económico, la protección del medio ambiente y la gobernanza. Nuestro trabajo de evaluación y síntesis ha sido ampliamente citado, lo que ha dado lugar a más de 160 casos documentados de uso de evidencias, y compartimos ampliamente los conocimientos a través de nuestra labor de divulgación y creación de capacidades. Los programas que figuran a continuación son sólo algunos ejemplos de nuestro trabajo.

Empoderamiento de la mujer en la India

La Fundación Bill & Melinda Gates ha financiado a 3ie para que lleve a cabo un programa de evidencias y aplicación sobre el empoderamiento económico de las mujeres a través de empresas colectivas y vínculos institucionales en la India. Este programa es un esfuerzo de vanguardia para integrar la evaluación con la implementación, a través del cual aprenderemos lo que se necesita para crear un crecimiento sostenible en las empresas colectivas dirigidas por mujeres. Hemos trabajado con National Rural Livelihoods Mission, una unidad especial del Ministerio de Desarrollo Rural de la India responsable de un programa emblemático de alivio de la pobreza. Las enseñanzas de esta investigación de 3ie se han utilizado para promover los próximos pasos del programa, y las principales conclusiones se han compartido en la Cámara Alta del Parlamento indio.

Portal de Evidencias de Desarrollo

En el 2020, gracias al apoyo de la Fundación Bill & Melinda Gates, completamos la revisión de nuestro Portal de Evidencias de Desarrollo, uno de nuestros principales proyectos impulsados por nuestra misión con el fin de contribuir a la arquitectura global de evidencias. El portal pone a disposición de cualquier persona del mundo casi 4.000 evaluaciones de impacto y más de 700 revisiones sistemáticas relacionadas con el desarrollo internacional. Con funciones de búsqueda avanzadas diseñadas para la comunidad del desarrollo, el portal representa una parte importante de nuestro trabajo para garantizar que las evidencias de desarrollo estén disponibles para quienes puedan utilizarlas.

Millennium Challenge Corporation

3ie y Millennium Challenge Corporation (MCC) trabajan en forma conjunta para garantizar que sus decisiones de inversión se guíen por las mejores evidencias disponibles. MCC pone un gran énfasis en la toma de decisiones de alta calidad y basadas en evidencias en todo su proceso de diseño y ejecución de programas. Ha encargado a 3ie como socio para que apoye y refuerce múltiples aspectos de su trabajo analítico, incluyendo sus análisis de costo-beneficio y las valoraciones de evaluabilidad de los proyectos. 3ie satisface las necesidades de MCC de varias maneras. Elaboramos productos de síntesis de evidencias sobre temas como la eficacia de las intervenciones en infraestructuras hídricas a gran escala y la estimulación de la demanda de red eléctrica. También proporcionamos apoyo técnico "justo a tiempo" y revisamos su enfoque, procesos y herramientas de evaluabilidad.

Servicio de ayuda de WACIE

El programa de Creación de capacidad y evaluación de impacto en África Occidental (WACIE) de 3ie está lanzando el servicio de ayuda de WACIE, en colaboración con IDinsight y el Gobierno de Benín. El Servicio de ayuda ofrece una rápida síntesis y traducción de evidencias para ayudar a los encargados de formular políticas de África Occidental a responder a cuestiones políticas concretas y diseñar programas de desarrollo eficaces y rentables. Con sede en la secretaría de WACIE en Benín, el Servicio de ayuda también pone en contacto a los encargados de formular políticas interesados con recursos adicionales, como la recolección de datos a distancia por teléfono o las evaluaciones de programas de ciclo rápido. El Servicio de asistencia apoya la producción de nuevas evidencias; crea capacidad de evaluación local en África Occidental; y fomenta el uso de las evidencias existentes mediante servicios de desglosamiento, traducción y respuesta rápida.



© Deanna Ramsay / CIFOR



Factores de éxito

Como organización impulsada por una misión que promueve un desarrollo equitativo, inclusivo y sostenible basado en evidencias, nuestras medidas de éxito reflejan nuestra visión y misión. Apoyamos la generación y el uso eficaz de evidencias de alta calidad para informar la toma de decisiones y mejorar la vida de las personas que viven en la pobreza en países de ingresos bajos y medios.

Nuestra métrica de impacto es el uso de las evidencias y el impacto resultante de que 3ie apoye y genere evaluaciones de impacto, revisiones sistemáticas y otros productos de evidencias. Nuestro enfoque para medir y verificar el uso de las evidencias es líder en el sector. Desde que empezamos a rastrear el uso de evidencias en el 2015, hemos identificado siete tipos de uso de evidencias. También verificamos las vías de contribución causal para el uso de las evidencias. En el 2018, adoptamos el rastreo de contribuciones porque puede ser estandarizado y es un enfoque más sólido y riguroso que otras metodologías. Documentamos cada caso de uso de evidencias y lo añadimos a nuestra base de datos de impacto de evidencias, a la que se podrá acceder a través de nuestro sitio web a principios de 2021.

Además de nuestra métrica de impacto, utilizamos una combinación de indicadores clave de rendimiento operativo y financiero para seguir nuestro progreso. 3ie se compromete a utilizar las evidencias para impulsar nuestro propio rendimiento como líder del sector en la generación y el uso de evidencias.

La satisfacción de las partes interesadas es un indicador principal de rendimiento operativo. Garantizar recopilar periódicamente los aportes de nuestros grupos de interés sobre nuestro rendimiento es esencial para que 3ie siga siendo reconocida como líder en este campo. La satisfacción de las partes interesadas es un elemento primordial de nuestra filosofía de gestión y ejecución de proyectos.

Nuestro eje de construir la sostenibilidad financiera a través del trabajo basado en proyectos es fundamental para nuestra estrategia 2021-2023. Hacemos un seguimiento de una serie de indicadores financieros a nivel de proyecto y a nivel organizativo para demostrar la excelencia en la gestión de proyectos y la eficacia en la creación de la cartera de proyectos que apoyará el éxito continuo de 3ie y nos ayudará a mantener nuestro suministro continuo e innovación en los bienes públicos globales de evidencias.

Todos estos factores son importantes, pero por sí solos no nos permitirán alcanzar nuestros objetivos si nadie conoce los proyectos, las evidencias y los casos de uso que se generan. Nuestros esfuerzos de comunicación son fundamentales para nuestro éxito continuo. Hacemos un seguimiento del uso de nuestro sitio web a través de las redes sociales y otras métricas de uso. En esta época en la que los viajes y la interacción personal son limitadas, somos pioneros en la organización de eventos en línea para convocar, informar y colaborar, adaptando nuestra estrategia para centrarnos en los enfoques que producen mayor impacto.

Valores

Nos comprometemos a garantizar que 3ie mantenga una cultura respetuosa y ética que nos permita ser eficaces a la hora de ayudar a nuestros donantes e instituciones asociadas a aprender y crecer. Nuestros valores son fundamentales para lo que somos como organización.

Respeto



- Respetamos los derechos humanos y tratamos a todos con dignidad y equidad.
- Seguimos y defendemos prácticas de investigación éticas y seguras que tienen en cuenta el contexto.
- Respetamos el tiempo de nuestros actores involucrados y valoramos una comunicación clara y receptiva.

Innovación



- Somos una organización que aprende.
- Nos esforzamos por ser creativos, adaptables, flexibles y basados en soluciones para abordar problemas de desarrollo complejos.
- Equilibramos los enfoques comprobados por el tiempo con la innovación.

Calidad



- Promovemos el uso de métodos de investigación pertinentes y rigurosos.
- Creemos y promovemos un alto nivel de exigencia, ya sea en la investigación, en el fomento de los datos abiertos de calidad o en el compromiso y la comunicación.
- Nos esforzamos por reforzar la capacidad de los socios de los países de ingresos bajos y medios para alcanzar la excelencia.

Inclusión



- Vemos la fuerza en la diversidad y valoramos el conocimiento que proviene de las diversas experiencias de las personas.
- Creemos y promovemos la igualdad de género y tenemos cero tolerancia ante cualquier forma de discriminación.
- Creemos que la investigación es un bien público que debe ser accesible al mayor número de personas posible.

Creación conjunta



- Creemos que las mejores soluciones provienen de la creación conjunta. Buscamos y reforzamos las asociaciones para abordar problemas de desarrollo complejos.
- Promovemos prácticas transparentes que respondan a los actores interesados en la comunidad de evidencias.
- Impulsamos investigación relevante para el contexto y orientada al compromiso.



© Department of Foreign Affairs and Trade / Flickr